

## بررسی تأثیر سیستم‌های اطلاعاتی بر قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت

دکتر محمد نظری پور\*

چکیده

این پژوهش به دنبال شناسایی عوامل مرتبط با سیستم اطلاعاتی یک سازمان و همچنین تبیین میزان سازگاری حسابداری مدیریت با این عوامل است. همچنین این پژوهش به دنبال تشخیص این نکته است که آیا قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت می‌تواند در پیش‌بینی میزان اثربخشی حسابداری مدیریت، مؤثر باشد یا نه؟ جامعه آماری این پژوهش شرکت‌های تولیدی ایرانی است. برای آزمون سازگاری داخلی سازه‌ها از تجزیه و تحلیل عاملی اکتشافی و برای آزمون روابط مفروض بین سازه‌های الگویی، از تجزیه و تحلیل همبستگی و الگوی حداقل مربعات جزئی استفاده شد. نتایج پژوهش نشان داد که انعطاف‌پذیری سیستم‌های اطلاعاتی محرك مناسبی برای قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت به حساب می‌آید. همچنین طبق نتایج پژوهش، رابطه مستقیم معناداری بین یکپارچگی سیستم‌های اطلاعاتی و قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت یافت نشد. تجزیه و تحلیل‌های اضافی به عمل آمده نشان داد که انعطاف‌پذیری سیستم‌های اطلاعاتی بر رابطه بین یکپارچگی سیستم‌های اطلاعاتی و قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت اثر تعديلی دارد. همچنین نتایج پژوهش، اهمیت مؤلفه‌هایی همچون دانش مشترک، ارزش‌ها و تعاملات فی‌ماین

\* استادیار حسابداری، دانشگاه کردستان، کردستان، ایران.

نویسنده مسئول مقاله: محمد نظری پور (Email:mnazaripour@yahoo.com)

تاریخ دریافت: ۹۵/۲/۱۱ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۵/۱۰/۵

ذی نفعان و سیستم‌های اطلاعاتی را مورد تأکید قرار داد. در نهایت تاییج پژوهش

نشان داد به‌واسطه توافقی سیستم در ارائه مداوم اطلاعات مربوط، قابلیت سازگاری

حسابداری مدیریت می‌تواند باعث افزایش اثربخشی حسابداری مدیریت شده که این

مورد با تئوری حسابداری مدیریت سازگار است.

**واژه‌های کلیدی:** سیستم‌های اطلاعاتی، قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت، اثربخشی حسابداری مدیریت، دانش مشترک.

#### مقدمه

هرچند نقش حسابداری مدیریت<sup>۱</sup> در یک سازمان، ارائه اطلاعات کلیدی و مفید به مدیریت است، اما شواهدی وجود دارد که نشان می‌دهد در صورت عدم سازگاری با فضای پیرامونی، این نوع از حسابداری نه تنها تأثیر مثبت بلکه تأثیر منفی بر عملکرد سازمان خواهد داشت. در همین راستا، طبق تئوری اقتصایی<sup>۲</sup>، متناسب با تغییراتی که در شرایط داخلی و خارجی یک سازمان به وجود می‌آید، تکامل در رویه‌های حسابداری مدیریت نیز ضروری به نظر می‌رسد ([ملنیک و همکاران، ۲۰۱۴](#)). برای مثال، [هافستد \(۱۹۶۷\)](#) به عنوان اولین کاربر تئوری اقتصایی در حوزه مدیریت، تلاش نمود عوامل اقتصادی، تکنولوژیکی و جامعه‌شناسنخانی را در تدوین و تنظیم بودجه مدنظر قرار دهد؛ بنابراین، تغییرات در حسابداری مدیریت می‌تواند ناشی از عواملی همچون: تغییرات در نحوه و شدت رقابت در بازارهای جهانی، تغییرات در تکنولوژی تولید، پیشرفت در تکنولوژی اطلاعات، تغییرات در عملکرد سازمانی، تغییرات در ساختار سازمانی، تغییرات در نوع حمایت‌های مدیران ارشد، تغییرات در قوانین و مقررات دولتی و تغییرات در استراتژی‌های سازمانی باشد ([فلرتون و همکاران<sup>۳</sup>، ۲۰۱۳](#)).

همچنان که انتظار می‌رود سازمان‌ها با محیط پیرامونی خود سازگار شوند (قابلیت سازگاری<sup>۴</sup>)، این انتظار در مورد حسابداری مدیریت نیز مصدق دارد. قابلیت سازگاری ممکن است از عواملی همچون: فقدان مهارت‌های کافی در حوزه حسابداری<sup>۵</sup>، سهامداران جدید،

ترس از تغییرات و فقدان تعاملات سازنده فی مایین مدیران و کارکنان تأثیر پذیرد (اسکی پنز و جزايری<sup>۶</sup>، ۲۰۰۳) گرچه در حالت سنتی از امکانات محاسباتی<sup>۷</sup> به عنوان تسهیلگران تغییرات، یاد می‌شود، اما در صورت به کار گیری سیستم‌های اطلاعاتی یکپارچه<sup>۸</sup> می‌توان شاهد استحکام تکنولوژیکی و ثبات رویه‌های حسابداری مدیریت بود (طاهری، ۱۳۸۵).

برخی از ویژگی‌های سیستم‌های اطلاعاتی می‌توانند نقش سازنده‌تری در فرایند تغییرات ایفاء نمایند. برای مثال، در سازمان‌هایی که از سیستم‌های اطلاعاتی با کیفیت‌تری استفاده می‌شود به واسطهٔ پایین بودن هزینه‌های اندازه‌گیری، به راحتی می‌توان از سیستم‌های اندازه‌گیری پیشرفت‌هایی مثل هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت استفاده نمود. همچنین کیفیت و قابلیت دسترسی داده‌ها تأثیر بسزایی در توسعهٔ سیستم‌های حسابداری مدیریت جدید دارند (کاوالوزو و ایتنر<sup>۹</sup>، ۲۰۰۴). به نظر می‌رسد نقش سیستم‌های اطلاعاتی هم در حمایت و هم در ممانعت از وقوع تغییرات غیرقابل انکار باشد. بر این اساس می‌توان سؤال این پژوهش را به شرح زیر مطرح نمود: چه ویژگی‌هایی از سیستم اطلاعاتی بر قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت تأثیرگذار است؟ این پژوهش به دنبال شناسایی عوامل مرتبط با سیستم اطلاعاتی یک سازمان و همچنین تبیین میزان سازگاری حسابداری مدیریت با این عوامل است. هدف دیگر این پژوهش تشخیص تأثیر قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت بر پیش‌بینی میزان اثربخشی حسابداری مدیریت است. این پژوهش به سهم خود تلاش خواهد نمود تا به لحاظ نظری گام‌هایی در زمینهٔ نوآوری حسابداری مدیریت و همچنین سیستم اطلاعاتی حسابداری<sup>۱۰</sup> بردارد. در ابتدا تلاش خواهد شد تا آن دسته از عوامل مرتبط با سیستم‌های اطلاعاتی که ممکن است باعث تسهیل تغییرات حسابداری مدیریت شوند، شناسایی شود. سپس بر قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت - که عموماً به عنوان یک مفهوم زیربنایی در فرایند انجام تغییرات لازم در رویه‌های حسابداری مدیریت شناخته می‌شود - تمرکز خواهد شد. در نهایت، ارتباط بین قابلیت

سازگاری حسابداری مدیریت و اثربخشی حسابداری مدیریت مورد مطالعه و بررسی قرار خواهد گرفت.

### سیستم اطلاعاتی یکپارچه و حسابداری مدیریت

راهکارهایی همچون سیستم برنامه‌ریزی منابع سازمانی<sup>۱۱</sup> و نرم‌افزار بودجه‌بندی<sup>۱۲</sup>، پشتیبان مناسبی برای حسابداری مدیریت به حساب می‌آیند (حیدرپور و فرج‌مشایی، ۱۳۸۹). سیستم برنامه‌ریزی منابع سازمانی، داده‌های سازمانی را یکپارچه نموده و امکان دسترسی آسان و سریع به داده‌های عملیاتی را فراهم می‌نماید. این عمل بهنوبهٔ خود باعث توانمندی حسابداری مدیریت در ارائه اطلاعات قابل استفاده و مربوط خواهد شد (کوپر و کاپلن، ۱۹۹۸). همچنین می‌توان سیستم برنامه‌ریزی منابع سازمانی را نوعی سیستم اطلاعاتی یکپارچه دانست که هدف اصلی آن بهبود و تسريع فرایندهای داخلی کسب و کار یک سازمان است (بهبودی، ۱۳۹۳).

آغاز پژوهش‌های مرتبط با سیستم اطلاعاتی یکپارچه به دهه ۱۹۹۰ بر می‌گردد. در اکثریت این پژوهش‌ها نحوه تأثیرگذاری سیستم اطلاعاتی یکپارچه بر حساب واکنش بازار سهام<sup>۱۳</sup> و عملکرد سازمانی مورد مطالعه و بررسی قرار گرفت (آجت، دانکر و پتنيک، ۲۰۱۴). اما موضوع مطالعه برخی دیگر از پژوهش‌ها، رابطه بین سیستم اطلاعاتی یکپارچه با حسابداری مدیریت و کنترل بود (چپمن و کین، ۲۰۰۹). طبق نتایج پژوهش‌هایی صورت گرفته، اغلب، رابطه فوق یک‌طرفه<sup>۱۶</sup> بود (دھو و موریتسین، ۲۰۰۵). در نقطه مقابل، نتایج پژوهش رام و رود<sup>۱۷</sup> (۲۰۰۷) نشان داد که ممکن است ارتباط بین سیستم اطلاعاتی یکپارچه و حسابداری مدیریت، دوطرفه باشد. زیرا کاربران به طور تدریجی قادر به تنظیم مجدد سیستم‌های خود بوده و این امر می‌تواند در طی یک دوره زمانی منجر به وقوع تغییرات گسترده شود. به اعتقاد وَگیر و همکاران (۲۰۱۱) اصلاحات پس از اجرا<sup>۱۹</sup>، مستلزم تنظیم مجدد سیستم برنامه‌ریزی منابع سازمانی با هدف انطباق با عملکرد سیستم‌های اولیه مرتبط با ماذول اصلی (قطعه کدهای

برنامه‌نویسی شده) حسابداری است. در صورت استفاده از سیستم اطلاعاتی یکپارچه، به کارگیری سیستم برنامه‌ریزی منابع سازمانی تأثیر معناداری بر تکنیک‌های حسابداری مدیریت نخواهد داشت ([اسکی پنز و جزایرسی، ۲۰۰۳](#)). در مقابل، [رام و رود \(۲۰۰۷\)](#) معتقدند که به کارگیری سیستم برنامه‌ریزی منابع سازمانی باعث ثبات و پایداری رویه‌های حسابداری مدیریت خواهد شد.

علی‌رغم پیدایش سیستم اطلاعاتی یکپارچه و تأثیرات شگرف آن بر شیوه‌های پردازش، یافته‌های پژوهش [گرنلند و مالمی \(۲۰۰۲\)](#) نشان داد که شرکت‌ها کماکان به استفاده از نرم‌افزار و یا صفحه گستره‌ای اختصاصی<sup>۱۱</sup> در صورت استفاده از تکنیک‌هایی همچون کارت امتیازی متوازن<sup>۱۲</sup> و هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت<sup>۱۳</sup> ادامه می‌دهند؛ زیرا برنامه‌های نرم‌افزاری اختصاصی فوق‌الذکر به لحاظ توانایی در انجام تجزیه و تحلیل‌ها و گزارشگری مورد نیاز از انعطاف و کارایی بالایی برخوردار هستند ([گرنلند و مالمی، ۲۰۰۲](#)). سیستم برنامه‌ریزی منابع سازمانی به‌واسطه پیشرفت‌های صورت گرفته در نحوه استفاده از نرم‌افزارهای جدید مانند معماری سرویس گرا<sup>۱۴</sup> (یعنی تا زمانی که کاربر به سرویس متصل است، می‌تواند هر لحظه از سرویس آن استفاده کند) و پیشرفت‌های صورت گرفته در شیوه‌های تجزیه و تحلیل کسب و کار<sup>۱۵</sup>، مدام در حال تکامل بوده است. به‌حال، همچنان سؤال اصلی باقی است: به‌محض نصب سیستم اطلاعاتی یکپارچه، نحوه تأثیرگذاری آن بر قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت چگونه است (یعنی تا چه اندازه این سیستم می‌تواند موجبات تغییر رویه‌های فعلی حسابداری مدیریت را فراهم نماید)؟ در نهایت این پژوهش به دنبال تشخیص این نکته است که تا چه اندازه یک سیستم اطلاعاتی می‌تواند باعث پیشرفت و یا پسرفت حسابداری مدیریت شود.

### تدوین فرضیه‌ها

کمرنگ شدن عواملی همچون مربوط بودن و نگرش متفاوت شرکت‌ها و صنایع مختلف به رویه‌های حسابداری مدیریت مدرن، باعث تشدید علاقه به ایجاد تغییر در حسابداری مدیریت و نوآوری شده است. منشأ تغییر و تحول در حسابداری مدیریت، تئوری‌هایی همچون: تئوری اقتصادی، تئوری نهادی<sup>۲۶</sup>، تئوری سازه‌انگاری اجتماعی<sup>۲۷</sup> و تئوری شبکه کنشگران<sup>۲۸</sup> است ([ملنیک و همکاران، ۲۰۱۴](#)).

تمرکز بر خود تغییرات به عنوان یک هدف برای این پژوهش محسوب نشده، بلکه در عوض تلاش می‌شود به توانایی ایجاد تغییرات (قابلیت سازگاری) به عنوان یک ظرفیت مهم توجه شود. در این پژوهش از واژه قابلیت سازگاری که دارای مفهومی فراتر از دیدگاه سنتی در مورد تغییرات است، استفاده خواهد شد (یعنی از موقعیت الف به موقعیت ب رفتن). همچنین واژه قابلیت سازگاری با تئوری تناسب<sup>۲۹</sup> همخوانی دارد، بدین معنی که به دنبال تحقق یک هدف خاص است ([آوتلی، ۱۹۸۰](#)).

در این پژوهش منظور از قابلیت سازگاری حسابداری، مدیریت حدی است که می‌تواند موجبات انجام تغییرات مداوم در رویه‌های حسابداری مدیریت با هدف سازگاری با محیط سازمانی<sup>۳۰</sup> را فراهم نماید. برای مثال، در موقعي که به واسطه مقررات و یا تصمیمات استراتژیک جدید، سازمان‌ها تصمیم به استفاده از روش هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت و یا شاخص‌های کلیدی اضافی در ارزیابی عملکردشان می‌گیرند، این سطح قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت است که می‌تواند حدود این گونه تغییرات را مشخص نماید. این حالت می‌تواند نوعی توانمندی به حساب آید، زیرا شرکت‌هایی که بتوانند خود را با شرایط و موقعیت‌های جدید وفق دهنند، از قابلیت سازگاری بالایی برخوردار خواهند بود.

### انعطاف‌پذیری سیستم اطلاعاتی

انعطاف‌پذیری یکی از ارکان اساسی زیرساخت تکنولوژی اطلاعاتی یک سازمان به حساب می‌آید. از دید [داون پورت \(۱۹۹۸\)](#) انعطاف‌پذیری زیرساخت تکنولوژی اطلاعاتی یک توانمندی ویژه تلقی شده است. همچنین باید زیرساخت تکنولوژی اطلاعاتی از قابلیت لازم به منظور سازگاری با شرایط جدید بازار برخوردار باشد. زیرساخت تکنولوژی اطلاعاتی شامل دو بخش زیرساخت تکنولوژی اطلاعاتی فنی و زیرساخت تکنولوژی اطلاعاتی انسانی است. زیرساخت تکنولوژی اطلاعاتی فنی شامل ارتباطات، کامپیوترها، نرم‌افزارها و داده‌های متصل و یکپارچه است که امکان دسترسی سریع و بدون زحمت به هرگونه اطلاعات را فراهم می‌کند ([راک آرت و همکاران، ۱۹۹۶](#)). زیرساخت تکنولوژی اطلاعاتی انسانی اشاره به مهارت انسانی و سازمانی، تخصص، شایستگی<sup>۳۳</sup>، دانش، تعهد، ارزش، هنجار و ساختار سازمانی دارد ([گانگ مین، ۲۰۱۶](#)). به اعتقاد [گیاور و شوبر \(۲۰۰۶\)](#) انعطاف‌پذیری سیستم اطلاعاتی را می‌توان بر حسب انعطاف‌پذیری برای استفاده<sup>۳۴</sup> و انعطاف‌پذیری برای تغییر<sup>۳۵</sup> تعریف نمود. انعطاف‌پذیری برای استفاده به دامنه‌ای از الزامات فرایندی اشاره دارد که بدون نیاز به تغییر عمدۀ در سیستم اطلاعاتی قابل تحقق است. در مقابل، انعطاف‌پذیری برای تغییر به درجه‌ای که یک سیستم می‌تواند در آینده از سوی کارشناسان تغییر نماید، اشاره دارد ([گیاور و شوبر، ۲۰۰۶](#)).

یکپارچگی ویژگی اصلی سیستم‌های اطلاعاتی جدید همچون سیستم برنامه‌ریزی منابع سازمانی<sup>۳۶</sup> است. بارزترین ویژگی یکپارچگی مفهوم بانک اطلاعاتی یک بُعدی<sup>۳۷</sup> است. از دید [چب من و کین \(۲۰۰۹\)](#) یکپارچگی بر حسب معماری پایگاه داده‌ای متداول<sup>۳۸</sup> باعث بهبود عملکرد به واسطهٔ فراهم نمودن امکان بروز چهار ویژگی: تعمیر، شفافیت داخلی، شفافیت خارجی و انعطاف‌پذیری است. چهار ویژگی فوق که برگرفته از نتایج پژوهش [آدلر و بوریز \(۱۹۹۶\)](#) بوده، باعث تقویت کنترل‌های مدیریتی خواهند شد. تعمیر به موقعیتی اشاره دارد که

کاربر می‌تواند ابهامات موجود در سیستم را با هدف اجتناب از بروز توقف در فرایند، گزارش نماید. این حالت می‌تواند از طریق سیستم اطلاعاتی یکپارچه تقویت شود، البته در صورتی که امکان انجام برخی از اصلاحات به کاربران داده و یا امکان استفاده از اطلاعات در موقع ضروری برای آنان فراهم شود ([چپ من و کین، ۲۰۰۹](#)). این ویژگی مطلوب است زیرا که کاربران به راحتی می‌توانند شرایط پیش‌بینی نشده را گزارش نمایند. همچنین این ویژگی جزئی از انعطاف‌پذیری است، زیرا که اصلاحات مرتبط با رابطه‌های کاربری و ویژگی‌ها، باید متناسب با نیاز کاربران صورت گیرد ([آدلر و بوریز، ۱۹۹۶](#)). سیستم یکپارچه اطلاعاتی از این ویژگی حمایت می‌کند، زیرا اجازه برخی بازنگری‌ها از طریق حق انتخاب محدود را به کاربران می‌دهد ([چپ من و کین، ۲۰۰۹](#)). در این پژوهش منظور از انعطاف‌پذیری، انعطاف‌پذیری برای استفاده و نه برای تغییر است. انعطاف‌پذیری برای تغییر از اهمیت بالایی برخوردار است، اما شامل همه تغییرات مورد نیاز در حسابداری مدیریت که از طریق کاربران قابل انجام است، نمی‌شود. برخی از تغییرات ممکن است مستلزم مداخله کارشناسان سیستم اطلاعاتی برای مثال، از طریق برنامه‌ریزی مجدد- باشد. با توجه به اهمیت انعطاف‌پذیری در تسهیل فرایند انجام تغییرات، فرضیه اول به شرح زیر تدوین می‌شود:

**فرضیه ۱:** بین انعطاف‌پذیری سیستم اطلاعاتی و قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت، رابطه مثبتی وجود دارد.

### یکپارچگی سیستم اطلاعاتی

دومین ویژگی یک طرح توانمند، شفافیت داخلی است. این ویژگی به توانایی سیستم اطلاعاتی یکپارچه در راه‌اندازی یک پایگاه معتبر که بتواند از طریق توسعه سیستم کنترلی، اطلاعات تفصیلی در مورد امورات داخلی سازمان را در اختیار کاربران خود قرار دهد، اشاره دارد ([چپ من و کین، ۲۰۰۹](#)). بنابراین، یکپارچگی اطلاعات باعث قابلیت درک و تشخیص

فرایندها و همچنین یکپارچگی مدیریتی از طریق استانداردسازی و بازتعویض توازن بین شفافیت داخلی و خارجی خواهد شد (برتا، ۲۰۰۲). به علاوه، اسکیپنز و جرایری (۲۰۰۳) همکاری بین بخشی و کارگروهی را مورد تشویق قرار دادند، زیرا معتقدند که سیستم برنامه‌ریزی منابع سازمانی چند بخشی بوده و شرکت‌ها را به خروج از پایگاه‌های محلی، وظیفه‌ای و سنتی ترغیب و همچنین پیشنهاد می‌کند که مدیران و حسابداران مدیریت برای تشخیص ضعف‌های موجود در رویه‌های گزارشگری جاری، باید موقعیت خود را ارتقاء دهند. همچنین چپمن و کین (۲۰۰۹) معتقدند که سیستم اطلاعاتی یکپارچه ضمن حمایت از شفافیت خارجی، می‌تواند از طریق فرایند یکپارچه خود اقدام به طراحی و استانداردسازی تلاش‌ها نموده و به کاربران این اجازه را دهد که بتوانند اثرات اقدامات خود را بر اهداف و استراتژی‌های بزرگ‌تر مشاهده نمایند. همچنین به اعتقاد آنها، سیستم اطلاعاتی یکپارچه امکان برقراری تعامل بین افراد مستقر در مکان‌های مختلف را فراهم می‌نماید. امکان برقراری تعامل بین افراد مستقر در مکان‌های مختلف به واسطه انتشار دانش که لازمه نوآوری است، مهم است (چپمن و کین، ۲۰۰۹).

مشارکت افراد از بخش‌های مختلف برای انجام یک پروژه خاص، امکان ارائه و تولید ایده‌ها و راهکارهای قوی‌تر را فراهم می‌نماید (نادری دهکردی و شناسا، ۱۳۸۶). بر اساس استدلال فوق، مشارکت حسابداران مدیریت در یک گروه چند بخشی می‌تواند از طریق تقویت هرچه بیشتر شفافیت داخلی و خارجی باعث شناسایی نقاط ضعف سیستم حسابداری مدیریت و ارائه راهکارهای لازم برای بهبود آن شود. حسابداران مدیریت زمانی به نوآوری روی می‌آورند که تعامل بیشتری با کاربران اطلاعات حسابداری مدیریت داشته باشند. این کار باعث درک هرچه بهتر کاربران از سوی حسابداران مدیریت و سپس ابداع رویه‌های متنوع در حوزه حسابداری مدیریت خواهد شد (امزلی، ۲۰۰۵). سیستم اطلاعاتی یکپارچه در جایگاهی است

که بتواند باعث خلق و تسريع چنین فرصت‌هایی شود. با توجه به موارد فوق می‌توان فرضیه دو را به صورت زیر تدوین نمود:

فرضیه ۲: بین یکپارچگی سیستم اطلاعاتی و قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت، رابطه مثبتی وجود دارد.

#### دانش مشترک<sup>۴۰</sup>

بر حسب قابلیت سازگاری، تعامل بین کارشناسان سیستم‌های اطلاعاتی و مدیران ضروری است، زیرا سیستم‌های اطلاعاتی به طور مداوم تکامل یافته و ویژگی هایشان نیز تغییر می‌یابد (سرلک و فراتی، ۱۳۹۲). از آنجائی که سیستم‌های اطلاعاتی امکان انجام یک سطح معینی از تغییرات را به کاربران می‌دهد، تغییرات عمدۀ در سیستم‌های مورد استفاده، فقط باید از طریق پشتیبانی کارشناسان سیستم‌های اطلاعاتی صورت گیرد؛ بنابراین، با افزایش تعامل فی‌ماین مدیران و کارشناسان سیستم‌های اطلاعاتی، اهداف این دو گروه نیز هماهنگ‌تر خواهد شد. همچنین برقراری روابط سازنده بین طراحان سیستم و کاربران نهایی می‌تواند به عنوان یک منبع اطلاعاتی اولیه برای نوآوری، طراحی و ارتقاء توانمندی‌های جدید محسوب شود (پن، تو و سی‌هو<sup>۴۱</sup>، ۲۰۱۴). داشتن دانش تفصیلی و کامل در مورد تکنولوژی‌ها، فرایندها و کارکنان، محرك مناسبی برای بهبود عملکرد سازمانی به حساب می‌آید. همچنین توانایی گروه سیستم‌های اطلاعاتی برای همکاری و مشارکت فعالانه با سایر گروه‌ها ضروری است (پدر و ماریو<sup>۴۲</sup>، ۲۰۱۵). این رابطه در سال‌های اخیر تشدید شده زیرا وابستگی فرایندهای تجاری به تکنولوژی‌ها مثل سیستم برنامه‌ریزی منابع سازمانی و سیستم‌های مدیریت گردش کار<sup>۴۳</sup> - نرم‌افزاری است که اقدام به مدیریت اجرای گردش کار با تعریف مراحل اجرایی فرآیند، تعامل با مشارکت کنندگان گردش کار و در صورت نیاز استفاده از ابزارها و برنامه‌های کاربردی می‌نماید - بیشتر شده است. بنابراین، روزبه‌روز وابستگی مدیران و حسابداران مدیریت به گروه

سیستم‌های اطلاعاتی از بابت پشتیوانی‌های فنی و تغییرات احتمالی در سیستم‌های اطلاعاتی افزایش می‌باید. این تعامل می‌تواند از طریق دانش مشترک که تحت عنوان درک و حس مشترک کارشناسان سیستم‌های اطلاعاتی و مدیران نسبت به تکنولوژی‌ها و فرایندهای تأثیرگذار بر عملکرد دو طرف تعریف می‌شود، اجرایی شود ([هنرین و همکاران<sup>۴۴</sup>](#)). برای مثال، [آل بشیر و همکاران<sup>۴۵</sup>](#) نشان دادند که دانش مشترک فی‌ما بین مدیران عملیاتی و کارشناسان سیستم‌های اطلاعاتی همراه با تشديد تلاش‌ها (ظرفیت جذبی<sup>۴۶</sup>) با پذیرش و به کارگیری ابزار هوش تجاری<sup>۴۷</sup> ارتباط دارد. بنابراین، فرضیه سوم به صورت زیر تدوین می‌شود:

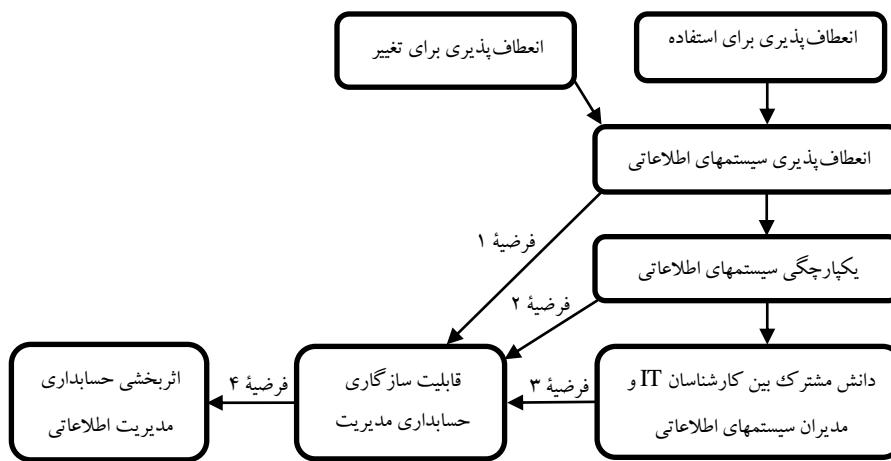
فرضیه ۳: بین دانش مشترک فی‌ما بین کارشناسان سیستم‌های اطلاعاتی و سایر مدیران با قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت، رابطه مثبتی وجود دارد.

#### اثربخشی حسابداری مدیریت

یک سیستم حسابداری مدیریت قابل سازگار می‌تواند از طریق اثربخشی کارکرد دایرۀ حسابداری مدیریت بهبود یابد. قابلیت سازگاری ضروری است، زیرا محیطی که سازمان‌ها در آن فعالیت می‌کنند مدام در حال تغییر است. بر اساس تئوری اقتضایی و بحث‌های به عمل آمده در بخش‌های قبلی به‌واسطه تغییرات در تکنولوژی، شرایط بازار، سبک سازمانی و استراتژی، تغییر در رویه‌های حسابداری مدیریت نیز ضرورت می‌یابد ([بیتر و لنگ‌فیلد-اسمیت<sup>۴۸</sup>](#)). ناتوانی در سازگاری به‌واسطه تغییرات به وجود آمده، ممکن است باعث شود که دیگر سیستم حسابداری مدیریت، مربوط و یا متناسب به حساب نیاید. این حالت ممکن است باعث شود که اطلاعات مربوط برای فرایند تصمیم‌گیری و کنترل ارائه نشود. بنابراین، کارایی یک سیستم حسابداری مدیریت قابل سازگار به مراتب بیشتر از یک سیستم حسابداری مدیریت ایستا است. بنابراین، فرضیه چهارم به صورت زیر بیان می‌شود:

فرضیه ۴: بین قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت و اثربخشی حسابداری مدیریت، رابطه مثبتی وجود دارد.

در نمودار شماره ۱ الگوی پژوهش نشان داده شده است و فرضیه‌ها در این نمودار مشخص شده است.



### روش‌شناسی پژوهش داده و روش

جامعه آماری این پژوهش، شرکت‌های تولیدی استان‌های کرمانشاه، کردستان و همدان است. با بررسی فهرست شرکت‌های فعال در سه استان در حدود ۱۸۵ شرکت واحد شرایط تشخیص داده شد (یعنی داشتن تعداد کارکنان بیش از ۵۰ نفر و مبلغ فروش بیش از ۱۰ میلیارد ریال). با استفاده از فرمول کوکران ۱۲۵ شرکت به عنوان نمونه انتخاب شدند. از این تعداد ۸۵ شرکت همکاری لازم را به عمل آوردند. برای هر کدام از شرکت‌ها، سه پرسشنامه ارسال شد. جامعه هدف این پژوهش، مدیران عامل، مدیران مالی، مدیران سایر دوایر و حسابداران بودند.

از ۲۵۵ پرسشنامه دریافتی، ۲۴۵ پرسشنامه، قابل استفاده بود. حجم نمونه انتخابی با حجم نمونه پژوهش‌های مشابه که در سایر کشورها اتفاق افتاده، قابل مقایسه است. برای مثال، حجم نمونه پژوهش بوث و همکاران (۲۰۰۰) ۵۵ شرکت استرالیایی، حجم نمونه پژوهش هایون (۲۰۰۳) ۸۶ شرکت فلاندی، حجم نمونه پژوهش اس‌پی‌تیز (۲۰۰۶) ۷۳ شرکت یونانی و حجم نمونه پژوهش سینگس‌تر (۲۰۰۹) ۶۲ شرکت انگلیسی بود. به لحاظ تورش / سوگیری، پاسخ‌ها مورد آزمون قرار گرفتند، اما هیچ‌گونه اختلاف معناداری بین پاسخ‌دهندگان اولی و آخری مشاهده نشد. برای آزمون سازگاری داخلی سازه‌ها از تجزیه و تحلیل عاملی اکتشافی<sup>۴۹</sup> و برای آزمون روابط مفروض بین سازه‌های الگوی از تجزیه و تحلیل همبستگی و الگوی حداقل مربعات جزئی<sup>۵۰</sup> استفاده شد.

### آزمون سازه‌ها

همه معیارها، در برگیرنده حداقل سه شاخص بودند. معیارهای مرتبط با یکپارچگی سیستم اطلاعاتی برگرفته از پژوهش چپمن و کین (۲۰۰۹) و بر مفهوم پایگاه داده‌ای متداول که مهم‌ترین ویژگی سیستم اطلاعاتی یکپارچه است، تمرکز داشتند. هر معیار شامل سه سؤال در مقیاس ۷ گزینه‌ای طیف لیکرت بود (عدد ۱ کاملاً مخالفم و عدد ۷ کاملاً موافقم). آلفای کرونباخ که شاخصی برای پایایی<sup>۵۱</sup> سازه‌ها است، برابر با عدد ۰/۸۲ بود که بالاتر از عدد حداقل (۰/۷) است. میانگین واریانس استخراج شده<sup>۵۲</sup> برای شاخص فوق ۰/۷۱ بود که به‌طور قابل توجهی بالاتر از عدد شاخص (۰/۵) است. شاخص‌های مرتبط با انعطاف‌پذیری برای استفاده و انعطاف‌پذیری برای تغییر از پژوهش گیاور و شویر (۲۰۰۶) استخراج شد. برای سنجش انعطاف‌پذیری برای استفاده از چهار سؤال و برای سنجش انعطاف‌پذیری برای تغییر از سه سؤال بر اساس مقیاس ۷ گزینه‌ای طیف لیکرت استفاده شد. شاخص‌های مرتبط با انعطاف‌پذیری برای استفاده و انعطاف‌پذیری برای تغییر به عنوان سازه‌های مؤثر ثانویه مدل‌ه

<sup>۱۴۸</sup> بررسی تأثیر سیستم‌های اطلاعاتی بر قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت

شدن، زیرا انتظار نمی‌رفت همبستگی بین شاخص‌ها بالا باشد. برای مثال، از این جمله «کارکنان سیستم‌های اطلاعاتی دارای مهارت‌ها و نگرش‌های سازنده در مورد انجام تغییرات در سیستم‌ها هستند» نمی‌توان الزاماً این معنا را که «سیستم‌ها طوری طراحی شده‌اند که بتوانند مکمل یکدیگر باشند» استنباط نمود.

#### جدول شماره ۱. عملیاتی شدن سازه‌ها و شاخص‌های مربوطه بر اساس الگوی حداقل مربعات بخشی

| شاخص | استخراجی | میانگین | آلفای | بار عاملی | اطلاعات گزارش شده که حاصل سیستم های اطلاعاتی سازمان است، تمامآ از پایگاه داده ای مشترک متنج شده اند.                                       |
|------|----------|---------|-------|-----------|--|
| ۰/۷۱ | ۰/۸۲     | ۰/۹۲    | ۰/۹۳  | ۰/۹۴      | سازمان دارای سیستم های اطلاعاتی یکپارچه ای است که حاوی اطلاعات مالی و غیرمالی است  |
| ۰/۵۵ | ۰/۸۳     | ۰/۸۲    | ۰/۸۸  | ۰/۸۵      | منبع داده ای مشترکی برای تمام سیستم های اطلاعاتی سازمان مورد استفاده است.  |
| ۰/۷۵ | ۰/۸۳     | ۰/۸۲    | ۰/۸۸  | ۰/۸۵      | شاخص های مرتبط با قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت در مواقع ضروری می توان تغیرات لازم در تکنیک ها و ابزار های حسابداری مدیریت را اعمال نمود. |
| ۰/۵۸ | ۰/۷۵     | ۰/۸۱    | ۰/۷۵  | ۰/۶۶      | گزارش های حسابداری مدیریت از قابلیت لازم برای هماهنگی با تغیرات به وجود آمده برخوردار است.   |
| ۰/۷۵ | ۰/۸۲     | ۰/۹۲    | ۰/۹۳  | ۰/۹۴      | سازمان در صورت نیاز از انعطاف پذیری لازم برای اعمال تغیرات در رویه های گزارشگری داخلی برخوردار است.  |
| ۰/۷۱ | ۰/۸۲     | ۰/۹۲    | ۰/۹۳  | ۰/۹۴      | شاخص های مرتبط با اثربخشی حسابداری مدیریت نظام حسابداری مدیریت سازمان از اثربخشی لازم برخوردار است.  |
| ۰/۷۵ | ۰/۸۳     | ۰/۸۲    | ۰/۸۸  | ۰/۸۵      | گزارشگری داخلی از توانمندی لازم برای پوشش الزامات مدیریتی برخوردار نیست.   |
| ۰/۷۵ | ۰/۸۳     | ۰/۸۲    | ۰/۸۸  | ۰/۸۵      | حسابداری مدیریت از توانمندی لازم برای ارائه اطلاعات موردنیاز برخوردار است.   |
| ۰/۷۵ | ۰/۸۳     | ۰/۸۲    | ۰/۸۸  | ۰/۸۵      | گزارش های حسابداری مدیریت برای تضمیم گیری ها مفید و مربوط هستند.   |

سؤالات مرتبط با سنجش دانش مشترک بین کارشناسان سیستم‌های اطلاعاتی و مدیران از پژوهش [آل بشیر و همکاران \(۲۰۱۱\)](#) استخراج شد. این بخش حاوی چهار سؤال بر اساس مقیاس ۷ گزینه‌ای طیف لیکرت بود. برای تأثیرگذاری هرچه بهتر، این سازه بر اساس ویژگی‌های «درک محیط کاری» و «اطمینان از اتمام» مدله شد، زیرا شامل دو بخش متفاوت قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت و اثربخشی حسابداری مدیریت بود. برای سنجش هر کدام از این دو بخش، چهار سؤال استفاده شد. اعداد اختصاص یافته به بارهای عاملی، آلفای کرونباخ و میانگین واریانس استخراج شده، رضایت‌بخش بود. این نتایج در جدول شماره ۱ آورده شده است.

جدول شماره ۲. متغیرهای جمعیت شناختی پژوهش

| متغیر               | گروه           | فراوانی | درصد         | متغیر            | گروه | فراوانی | درصد |
|---------------------|----------------|---------|--------------|------------------|------|---------|------|
| جنس                 | مرد            | ۱۹۷     | ۸۰/۴         | کمتر از ۵ سال    | ۱۸   | ۷/۳     | ۱۸   |
| زن                  | ۴۸             | ۱۹/۶    | ۱۵ تا ۱۶ سال | ۵۶               | ۲۲/۹ | ۵۶      |      |
| سن                  | کمتر از ۳۰ سال | ۲۵      | ۱۰/۲         | ۱۶ تا ۲۵ سال     | ۱۲۵  | ۵۱/۰    | ۴۶   |
| بیش از ۴۰ سال       | ۳۱             | ۵۷      | ۲۳/۳         | بیش از ۲۵ سال    | ۴۶   | ۱۸/۸    | ۴۵   |
| دیپلم و فوق دیپلم   | ۴۱             | ۱۲۱     | ۴۹/۴         | مدیرعامل         | ۸۶   | ۲۵/۱    | ۶۲   |
| لیسانس              | ۴۲             | ۱۷/۱    | ۱۷/۱         | مدیر مالی        | ۵۲   | ۲۱/۲    | ۵۲   |
| فوق لیسانس و بالاتر | (+) (۰)        | ۶۵      | ۲۶/۵         | مدیر سایر بخش‌ها | ۳۷   | ۱۵/۱    | ۶۲   |

### یافته‌های پژوهش نتایج آمار توصیفی

در جدول شماره ۲ متغیرهای جمعیت شناختی پژوهش آورده شده است. همان‌طور که در جدول شماره ۲ مشاهده می‌شود، بیشتر پست‌های مدیریتی در اختیار مردان است. سن ۹۰ درصد پاسخ‌دهندگان بیش از ۳۰ سال و همچنین تحصیلات ۸۵ درصد از پاسخ‌دهندگان لیسانس و

## ۱۵۰/ بررسی تأثیر سیستم‌های اطلاعاتی بر قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت

بالاتر است. در حدود ۸۳ درصد از پاسخ‌دهندگان دارای تجربه خدمتی بیش از ۵ سال هستند. اکثریت پاسخ‌دهندگان دارای پست‌های مدیریتی همچون مدیرعاملی، مدیرمالی و مدیریت سایر بخش‌ها بودند و فقط بخش کوچکی از آنها، یعنی حسابداران، پست مدیریتی نداشتند. همبستگی بین سازه‌ها که با استفاده از نرم‌افزار حداقل مربعات جزئی إسمارت محاسبه شده، در جدول شماره ۳ آورده شده است. اگرچه میزان همبستگی‌ها بالا نیست - البته به استثنای همبستگی بین قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت و اثربخشی حسابداری مدیریت - اما عدد آن مثبت بوده و بیانگر صحت داشتن روابط پیشنهادی اشاره شده در الگوی پژوهش است. ریشه دوم میانگین واریانس استخراج شده نیز در جدول شماره ۳ آورده شده است.

جدول شماره ۳. همبستگی بین سازه‌ها و جذر میانگین واریانس استخراج شده

| سازه‌های انعکاسی |                                   |                                    |                                |
|------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| مدیریت           | قابلیت سازگاری<br>حسابداری مدیریت | قابلیت اطلاعاتی<br>حسابداری مدیریت | سیستم اطلاعاتی<br>یکپارچه      |
| ---              | ---                               | ---                                | ۰/۸۸۱                          |
| ---              | ۰/۸۶۹                             | ۰/۱۲۵                              | قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت |
| ۰/۷۶۵            | ۰/۶۲۱                             | ۰/۱۶۷                              | اثربخشی حسابداری مدیریت        |
| ۰/۳۸۲            | ۰/۳۱۳                             | ۰/۰۳۳                              | دانش مشترک                     |
| ۰/۰۸۱            | ۰/۱۴۵                             | ۰/۰۳۵                              | انعطاف‌پذیری برای استفاده      |
| ۰/۰۳۱            | ۰/۰۶۵                             | ۰/۰۶۶                              | انعطاف‌پذیری برای تغییر        |

جذر میانگین واریانس استخراج شده به صورت قطری است.

برای آزمون فرضیه‌ها از الگوی حداقل مربعات جزئی به همراه نرم‌افزار حداقل مربعات جزئی إسمارت استفاده شد. در سطح معناداری ۵ درصد با استفاده از تجزیه و تحلیل حداقل مربعات جزئی، فرضیه ۱ که بیانگر وجود رابطه بین انعطاف‌پذیری سیستم‌های اطلاعاتی و قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت است، تأیید شد. در مورد فرضیه ۲ همان‌گونه که پیش‌بینی می‌شد، رابطه، مثبت شد، اما تأیید نشد؛ زیرا آماره  $t(0/۹۳)$  کمتر از عدد آستانه مورد

نیاز (۱/۶۴) بود. همچنین به طور مستقیم رابطه بین یکپارچگی سیستم اطلاعاتی و اثربخشی حسابداری مدیریت مورد آزمون قرار گرفت که تأیید نشد. در آزمون دیگری نقش تعديلی انعطاف‌پذیری سیستم‌های اطلاعاتی بر رابطه بین یکپارچگی سیستم اطلاعاتی و قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت مورد بررسی قرار گرفت. شواهد نشان داد که اثر تعديلی انعطاف‌پذیری سیستم‌های اطلاعاتی بر رابطه بین یکپارچگی سیستم اطلاعاتی و قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت و هم خود رابطه بین یکپارچگی سیستم اطلاعاتی و قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت، معنادار است. این مورد به طور تفصیلی در بخش بعدی مورد بحث و بررسی قرار خواهد گرفت. هر دو فرضیه ۳ و ۴ تأیید شدند، زیرا رابطه‌های مفروض در این فرضیه‌ها مثبت و معنادار بود. کای اسکوار برای قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت ۰/۱۳۲ و برای اثربخشی حسابداری مدیریت ۰/۳۹۰ بود.

#### جدول شماره ۴. ضرایب تأثیر روابط مفروض در فرضیه‌ها و متغیرهای کنترلی

| فرضیه‌ها و متغیرهای کنترلی  | آماره t | ضریب تأثیر |
|---|---------|------------|
| فرضیه ۱: انعطاف‌پذیری سیستم‌های اطلاعاتی و قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت | ۰/۱۳۹*  | ۰/۱۹*      |
| فرضیه ۲: یکپارچگی سیستم‌های اطلاعاتی و قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت     | ۰/۹۳    | ۰/۱۲۲      |
| فرضیه ۳: داشت مشترک و قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت                      | ۴/۴۲**  | ۰/۳۰۵      |
| فرضیه ۴: قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت و اثربخشی حسابداری مدیریت         | ۱۱/۹۵** | ۰/۶۲۵      |
| متغیر کنترلی ۱: گردش فروش   | ۰/۳۷    | -۰/۰۴۹     |
| متغیر کنترلی ۲: کارکنان   | ۰/۳۶    | ۰/۰۳۷      |

کای اسکوار برای قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت ۰/۱۳۱ و برای اثربخشی حسابداری مدیریت ۰/۳۸۵ است.

\*، \*\* به ترتیب در سطح ۱٪ و ۵٪ معنادار است.

تجزیه و تحلیل بیشتری با استفاده از نرم‌افزار حداقل مربعات جزئی رپ به منظور آزمون غیرخطی بودن روابط انجام شد. همان‌گونه که قبلاً اشاره شد، فرضیه ۲ (بدون متغیر تعديل گر) مورد تأیید قرار نگرفت. به حال، رابطه بین انعطاف‌پذیری سیستم‌های اطلاعاتی و قابلیت

سازگاری حسابداری مدیریت تقویت و به طور قابل توجهی معنادار شد. به علاوه، کای اسکوار برای قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت بیشتر از قبل، (۰/۲۸) اما برای اثربخشی حسابداری مدیریت کمتر از قبل (۰/۳۱) شد. به طور کلی، آزمون‌های اضافی نتایج حاصل از حداقل مربuat جزئی هوشمند را تأیید نمود.

### بحث و نتیجه‌گیری

قابلیت سازگاری یک ویژگی و توانمندی مهم در حوزه حسابداری مدیریت محسوب شده، زیرا می‌تواند در سازگاری سیستم با محیط پیرامونی و اثربخشی حسابداری مدیریت نقش تعیین‌کننده‌ای ایفا نماید. در این پژوهش بر جنبه‌های انسانی و فنی زیرساخت‌های سیستم‌های اطلاعاتی تأکید شد. هدف از این تأکید، شناسایی نحوه اثرگذاری ویژگی‌هایی همچون یکپارچگی داده‌ها، انعطاف‌پذیری سیستم‌های اطلاعاتی و دانش مشترک بر توانمندی حسابداری مدیریت در پذیرش اقتضایات جدید بود. از دید تئوری‌های اقتضائی و تناسب، سازگاری با محیط پیرامونی مهم است، زیرا ناتوانی در سازگاری با محیط پیرامونی اثرات منفی بر عملکرد داشته و می‌تواند باعث ایستایی حسابداری مدیریت و نامربوط شدن اطلاعات آن شود. در کل، این پژوهش حاوی نکات مثبتی در زمینه نظری و عملی است.

همان‌گونه که پیش‌بینی می‌شد، نتایج پژوهش نشان داد که انعطاف‌پذیری سیستم‌های اطلاعاتی محرك مناسبی برای قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت به حساب می‌آیند. این یافته با یافته‌های پژوهش داونپورت (۱۹۹۸) و دهو و موریتسن (۲۰۰۵) سازگاری دارد؛ زیرا یافته‌های پژوهش آنان نشان داد که اغلب سازمان‌ها به دلیل مشکلات مرتبط با سیستم‌های برنامه‌ریزی منابع سازمانی، به راحتی حاضر به تغییر سیستم‌های اطلاعاتی خود نیستند. از طرف دیگر، رابطه مستقیم معناداری بین سیستم‌های اطلاعاتی یکپارچه و قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت یافت نشد. تجزیه و تحلیل‌های اضافی به عمل آمده نشان داد که انعطاف‌پذیری

سیستم‌های اطلاعاتی بر رابطه بین یکپارچگی سیستم‌های اطلاعاتی و قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت اثر تعدیلی دارد. این حالت ممکن است به نحوه اجرایی شدن سیستم (یعنی آیا سیستم به یک شیوه مدولار و قابل انعطاف اجرا شده یا نه) مربوط گردد. همچنین نتایج پژوهش، اهمیت مؤلفه‌هایی همچون دانش مشترک، ارزش‌ها و تعاملات فی‌ما بین ذی‌نفعان و سیستم‌های اطلاعاتی را مورد تأکید قرار داد. در نهایت نتایج پژوهش نشان داد به‌واسطه توانایی سیستم در ارائه مداوم اطلاعات مربوط، قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت می‌تواند باعث افزایش اثربخشی حسابداری مدیریت شده که این مورد با تئوری حسابداری مدیریت سازگار است.

همانند پژوهش‌های قبلی این پژوهش از طریق تمرکز بر سیستم‌های اطلاعاتی، تغییرات حسابداری مدیریت و نوآوری تلاش نمود تا گام‌های مثبتی در زمینه توسعه حسابداری مدیریت و سیستم‌های اطلاعاتی حسابداری بردارد. برخلاف پژوهش‌های قبلی، این پژوهش در صدد اثبات این نکته که آیا سیستم‌های یکپارچه اطلاعاتی (مانند سیستم‌های برنامه‌ریزی منابع سازمانی) بر حسابداری مدیریت دارای اثرات آنی هست یا نه، نبوده، بلکه در عوض تلاش نمود تا این نکته که آیا سیستم‌های اطلاعاتی باعث توسعه و یا ایجاد مانع بر سر راه رویه‌های حسابداری مدیریت هستند یا نه، در ک نماید. در این پژوهش قابلیت سازگاری به معنای انتباط با محیط پیرامونی و تداوم فعالیت مطرح شد. نتایج پژوهش نشان داد که اتخاذ سیستم‌های اطلاعاتی صحیح می‌تواند به عنوان تسهیلگر در فرایند تدوین و به روزرسانی رویه‌های حسابداری مدیریت نقش آفرینی نماید. به‌حال، نتایج پژوهش نشان داد که سیستم‌های اطلاعاتی ناقص تا حدودی مانع تکامل رویه‌های حسابداری مدیریت خواهد شد. این نتیجه با نتایج پژوهش‌های دهو و موریتسین (۲۰۰۵)، گرنلن و مالمی (۲۰۰۲) و رام و رود (۲۰۰۷) مطابقت دارد.

نتایج این پژوهش می‌تواند به پژوهشگران حسابداری مدیریت و سیستم‌های اطلاعاتی حسابداری در درک نحوه نقش آفرینی سیستم‌های اطلاعاتی در زمینه تدوین و تقویت رویه‌های حسابداری مدیریت در یک بازه زمانی گستردۀ کمک نماید. در ضمن نتایج این پژوهش می‌تواند باعث تقویت همگرایی هرچه بیشتر حسابداری مالی و حسابداری مدیریت ([همرو](#) و [لابرو، ۲۰۰۸](#)) و همچنین تبیین نحوه نقش آفرینی سیستم‌های اطلاعاتی به عنوان یک تسهیلگر در این خصوص شود.

از آنجایی که سیستم‌های اطلاعاتی یکپارچه (مانند سیستم برنامه‌ریزی منابع سازمانی)، پیچیدگی‌های خاص خود را دارند، لذا توجه به دو موضوع زیر ضروری است: (۱). برگزاری دوره‌های آموزش ضمن خدمت به کارکنان شاغل در بخش سیستم‌های اطلاعاتی می‌تواند باعث توانمندسازی آنان و کاهش مشکلات احتمالی آتی شود. (۲). قابلیت استفاده سیستم‌های اطلاعاتی نقش بسزایی در تقویت توانائی‌های محاسباتی داشته و با سودمندی ادراک شده از سیستم‌های اطلاعاتی و رضایت کاربران آن ارتباط تنگاتنگی دارد ([کالی‌سیر و کالی‌سیر، ۲۰۰۴](#)). قابلیت استفاده سیستم‌های اطلاعاتی از جمله حوزه‌های نوین پژوهشی است که می‌تواند مورد توجه سایر پژوهشگران قرار گیرد.

الگوی ارائه شده در این پژوهش فقط توانست ۱۳ درصد از قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت را تبیین کند. این مورد می‌تواند به عنوان یک محدودیت و یا نقطه ضعف به حساب آید. از ابتدا انتظار نمی‌رفت که ضریب تعیین بالا باشد، زیرا در این پژوهش تلاش شد تا تأثیر برخی از جنبه‌های مشخص سیستم‌های اطلاعاتی بر قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت مورد مطالعه و بررسی قرار گیرد. این جنبه‌ها شامل؛ کیفیت و قابلیت دسترسی داده‌ها، ویژگی‌های شخصیتی حسابداران مدیریت مانند میزان تحصیلات و شایستگی‌های فردی، تعامل کارکنان با یکدیگر و چارت سازمانی بود.

در این پژوهش رویه‌های حسابداری مدیریت به طور عام مورد توجه قرار گرفت، لذا از پرداختن به تک تک بخش‌های آن اجتناب شد؛ بنابراین، به پژوهشگران توصیه می‌شود که به مطالعه و بررسی تأثیر سیستم‌های اطلاعاتی بر هر کدام از جنبه‌های حسابداری مدیریت به طور جداگانه اقدام نمایند. همچنین پیشنهاد می‌شود که در مطالعه تأثیر سیستم‌های اطلاعاتی بر قابلیت سازگاری حسابداری مدیریت از روش‌های پژوهشی کیفی نیز استفاده شود.

#### یادداشت‌ها

- |   |   |
|---|---|
| 1. Management Accounting                        | 2. Contingency Theory                   |
| 3. Fullerton                                    | 4. Adaptability                         |
| 5. Lack of Adequate Accounting Skills           | 6. Scapens and Jazayeri                 |
| 7. Computing Resources                          | 8. Integrated Information Systems (IIS) |
| 9. Caralluzzo and Ittner                        | 10. Accounting Information System       |
| 11. Enterprise Resource Planning Systems (ERPS) |   |
| 12. Budgeting Software                          | 13. Stock-Market Reactions              |
| 14. Ajit, Donker and Patnaik                    | 15. Chapman and Kihm                    |
| 16. Unidirectional                              | 17. Dechow and Mouritsen                |
| 18. Rom and Rohde                               | 19. Post-Roll-Out Modifications         |
| 20. Granlund and Malmi                          |   |
| 21. Separate Spread-Sheets and Software         | 22. Balanced Scorecard                  |
| 23. Activity Based Costing                      | 24. Service-Oriented Architecture       |
| 25. Advancements in Business Analytics          | 26. Institutional Theory                |
| 27. Social-Constructivist Theory                | 28. Actor-Network-Theory                |
| 29. Theory of Fit                               | 30. Organizational Environment          |
| 31. Competencies                                | 32. Guangming                           |
| 33. Flexibility-to-Use                          | 34. Flexibility-to-Change               |
| 35. Gebauer and Schober                         |   |
| 36. Enterprise Resource Planning Systems (ERPS) | 38. Common Data Architecture            |
| 37. Single Database Concept                     | 40. Shared Knowledge                    |
| 39. Adler and Borys                             | 42. Pedro and Ma'rio                    |
| 41. Pan, Teoh and Seow                          | 44. Henttonen                           |
| 43. Workflow Management Systems                 | 46. Business Intelligence               |
| 45. Absorptive Capacity                         | 48. Sangster                            |
| 47. Baines and Langfield-Smith                  | 50. Partial Least Squares Modeling      |
| 49. Explorative Factor Analysis                 | 52. Average Variance Extracted (AVE)    |
| 51. Reliability                                 |   |

## References

- Adler, P.S., Borys, B. (1996). Two types of bureaucracy: Enabling and coercive. *Administrative Science Quarterly*, 41(1), 61-89.
- Ajit, D., Donker, H., Patnaik, S. (2014). ERP system implementation announcements: Does the market cheer or jeer the adopters and vendors? *International Journal of Accounting & Information Management*, 22(4), 339-356.
- Baines, A., Langfield-Smith, K. (2003). Antecedents to management accounting change: A structural equation approach. *Accounting, Organizations and Society*, 28(7), 675-698.
- Behboodi, K. (2015). The effectiveness of the strategic planning of the human resources on organization. *International Conference on Management*, Tehran: Institute of Mobin Cultural Ambassadors [In Persian].
- Beretta, S. (2002). Unleashing the integration potential of ERP systems: The role of process-based performance measurement systems. *Business Process Management Journal*, 8(3), 254-277.
- Booth, P., Matolcsy, Z., Wieder, B. (2000). The impacts of enterprise resource planning systems on accounting practice- the Australian experience. *Australian Accounting Review*, 10(22), 4-18.
- Calisir, F., Calisir, F. (2004). The relation of interface usability characteristics, perceived usefulness, and perceived ease of use to end-user satisfaction with enterprise resource planning (ERP) systems. *Computers in Human Behavior*, 20(4), 505-515.
- Cavalluzzo, K.S., Ittner, C.D. (2004). Implementing performance measurement innovations: Evidence from government. *Accounting, Organizations and Society*, 29(3), 243-267.
- Chapman, C.S., Kihn, L.A. (2009). Information system integration, enabling control and performance. *Accounting, Organizations and Society*, 34(2), 151-169.
- Cooper, R., Kaplan, R.S. (1998). The promise--and peril--of integrated cost systems. *Harvard Business Review*, 76(4), 109.
- Davenport, T.H. (1998). Putting the enterprise into the enterprise system. *Harvard Business Review*, 76(4), 121-131.
- Dechow, N., Mouritsen, J. (2005). Enterprise resource planning systems, management control and the quest for integration. *Accounting, Organizations and Society*, 30(7), 691-733.

- Elbashir, M.Z., Collier, P.A., Sutton, S.G. (2011). The role of organizational absorptive capacity in strategic use of business intelligence to support integrated management control systems. *The Accounting Review*, 86(1), 155-184.
- Emsley, D. (2005). Restructuring the management accounting function: A note on the effect of role involvement on innovativeness. *Management Accounting Research*, 16(2), 157-177.
- Fullerton, R.R., Kennedy, F.A., Widener, S.K. (2013). Management accounting and control practices in a lean manufacturing environment. *Accounting, Organizations and Society*, 38(1), 50-71.
- Gebauer, J., Schober, F. (2006). Information system flexibility and the cost efficiency of business processes. *Journal of the Association for Information Systems*, 7(3), 122-147.
- Granlund, M., Malmi, T. (2002). Moderate impact of ERPS on management accounting: A lag or permanent outcome? *Management Accounting Research*, 13(3), 299-321.
- Guangming, C., Yanqing, D., Trevor, C., Sonal, M. (2016). Systemic capabilities: The source of IT business value Information, *Technology & People*, 29(3), 556-579.
- Heidarpour, F., Farajmashaee, K. (2010). The role of management accounting and information systems in decision-making of industry's managers. *Regional Conference on the Evaluation of Strategies to Improve Management Accounting Topics in the Industry*, Islamic Azad University of Doroud [In Persian].
- Hemmer, T., Labro, E. (2008). On the optimal relation between the properties of managerial and financial reporting systems. *Journal of Accounting Research*, 46(5), 1209-1240.
- Henttonen, K., Kianto, A., Ritala, P. (2016). Knowledge sharing and individual work performance: An empirical study of a public sector organization. *Journal of Knowledge Management*, 20(4), 749-768.
- Hofstede, G.H. (1967). The Game of Budget Control: how to live with budgetary standards and yet be motivated by them. Netherlands. Assen, Van Gorcum & Comp.
- Hyvonen, T. (2003). Management accounting and information systems: ERP versus BoB. *European Accounting Review*, 12(1), 155-173.
- Melnyk, S.A., Bititci, U., Platts, K., Tobias, J., Andersen, B. (2014). Is performance measurement and management fit for the future? *Management Accounting Research*, 25(2), 173-186.

- Naderi Dehkordi, M., Shenasa, M. (2007). Responding to inquiry through collaboration by means of multilevel database. *First Iranian Data Mining Conference*, Tehran, Iran [In Persian].
- Otley, D.T. (1980). The contingency theory of management accounting: Achievement and prognosis. *Accounting, Organizations and Society*, 5(4), 413-428.
- Pan, G., Teoh, S., Seow, P.S. (2014). Coordinating the processes of resource enrichment and capability deployment: Lessons from IT implementation at a medium-sized accounting firm. *International Journal of Accounting & Information Management*, 22(4), 357-374.
- Mota Veiga, P., Franco, M. (2015). Alliance portfolios and firms' business strategy: A content analysis approach. *Management Research Review*, 38(11), 1149-1171.
- Rockart, J.F., Earl, M.J., Ross, J.W. (1996). Eight imperatives for the new IT organization. *Sloan Management Review*, 38(1), 43-55.
- Rom, A., Rohde, C. (2007). Management accounting and integrated information systems: A literature review. *International Journal of Accounting Information Systems*, 8(1), 40-68.
- Sangster, A., Leech, S.A., Grabski, S. (2009). ERP implementations and their impact upon management accountants. *Journal of Information Systems and Technology Management*, 6(2), 125-141.
- Sarlak, M.A., Forati, H. (2014). *Advanced Management Information Systems*, Payem-e Noor University Press, Tehran, Iran [In Persian].
- Scapens, R.W., Jazayeri, M. (2003). ERP systems and management accounting change: Opportunities or impacts? A research note. *European Accounting Review*, 12(1), 201-233.
- Spathis, C. (2006). Enterprise systems implementation and accounting benefits. *Journal of Enterprise Information Management*, 19(1), 67-82.
- Taheri, A. (2006). Challenges in developing integrated information systems in Iran. *Journal of Tadbir*, 171, 28-32 [In Persian].
- Wagner, E.L., Moll, J., Newell, S. (2011). Accounting logics, reconfiguration of ERP systems and the emergence of new accounting practices: A socio-material perspective. *Management Accounting Research*, 22(3), 181-197.