

تأثیر استراتژی‌های تجاری بر کارایی سرمایه‌گذاری

دکتر فرج بروزیده*

موسی جوانی قلندری**

عبد عظیمی***

چکیده

هدف: استراتژی تجاری شرکت‌ها یکی از عوامل مؤثر بر کارایی سرمایه‌گذاری و مشخص کننده سطوح سرمایه‌گذاری‌های سرمایه‌ای است استراتژی آینده‌نگر و تدافعی به عنوان دو سر طیف استراتژی‌های تجاری مایلز و اسنو (۱۹۷۸)، شرکت‌ها را در معرض سطوح متفاوتی از سرمایه‌گذاری، نظارت و اختیارات مدیریتی قرار می‌دهند که دارای پیامد متعددی برای تصمیمات سرمایه‌گذاری مدیریتی است. هدف این مقاله، بررسی تأثیر استراتژی‌های تجاری فوق بر کارایی سرمایه‌گذاری شرکت‌ها است.

روش: برای بررسی موضوع، براساس رگرسیون لجستیک چندجمله‌ای، داده‌های ۱۱۹ شرکت پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران طی بازه زمانی ۱۳۸۰-۱۳۹۴ از نرم‌افزار رهآوردن، صورت‌های مالی و سایت رسمی بورس اوراق بهادار تهران جمع‌آوری و برای آزمون فرضیه‌های پژوهش استفاده شد.

یافته‌ها: براساس یافته‌های پژوهش، شرکت‌هایی که استراتژی آینده‌نگر و مبتنی بر نوآوری را دنبال می‌کنند، در پژوهه‌های با ریسک بالا سرمایه‌گذاری کرده و

* دانشیار حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران.

** دانشجوی دکتری حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران.

*** دانشجوی دکتری حسابداری، دانشگاه شهید بهشتی تهران، ایران.

نویسنده مسئول مقاله: موسی جوانی قلندری (Email: musa_javani@yahoo.com)

تاریخ پذیرش: ۹۷/۸/۹

تاریخ دریافت: ۹۶/۸/۱۱

احتمال زیادی برای بیش سرمایه‌گذاری دارند. در حالی که شرکت‌های پیرو استراتژی تدافعی و مبتنی بر کارایی بیشتر در معرض سرمایه‌گذاری کمتر از حد فرار دارند.

نتیجه‌گیری: سطح پایین اختیارات مدیریتی و نظارت دقیق‌تر و الزام به سرمایه‌گذاری کمتر در شرکت‌های پیرو استراتژی تدافعی عمدتاً منجر به تصمیمات سرمایه‌گذاری کمتر از حد می‌شود. از طرف دیگر، در شرکت‌های پیرو استراتژی آینده‌نگر، اختیارات مدیریتی بیشتر، نظارت سهل‌گیرانه و نیاز به سرمایه‌گذاری بیشتر منجر به تصمیمات بیش سرمایه‌گذاری می‌شود.

واژه‌های کلیدی: استراتژی‌های تجاری، سرمایه‌گذاری کمتر از حد، بیش سرمایه‌گذاری.

مقدمه

کارایی سرمایه‌گذاری به صورت مفهومی، به معنی پذیرش پروژه‌هایی با خالص ارزش فعلی مثبت است و منظور از ناکارایی سرمایه‌گذاری، گذر از این فرستادهای سرمایه‌گذاری (سرمایه‌گذاری کمتر از حد) و یا انتخاب پروژه‌هایی با خالص ارزش فعلی منفی (سرمایه‌گذاری بیش از حد) است ([فروغی و همکاران، ۱۳۹۵](#)). استدلال می‌شود استراتژی تجاری شرکت‌ها یکی از عوامل مؤثر بر کارایی سرمایه‌گذاری و مشخص‌کننده سطح سرمایه‌گذاری‌های سرمایه‌ای است ([نویسی و همکاران، ۲۰۱۶](#)). از طرف دیگر مسئله اصلی در تحقیقات حسابداری و مدیریت این است که چگونه استراتژی تجاری^۱ یک شرکت ممکن است موجب گردد مدیران برخلاف منافع سهامداران عمل نمایند. تحقیقات قبلی سنجه ترکیبی از استراتژی تجاری یک شرکت را مورد بررسی قرار داده‌اند که بر حسب استراتژی‌های آینده‌نگر و تدافعی تعریف شده است ([مایلز و اسنو، ۱۹۷۸](#)) و این موضوع را به صورت تجربی مستند کرده‌اند که شرکت‌های با استراتژی تجاری آینده‌نگر در پروژه‌های با ریسک بالا سرمایه‌گذاری کرده، بیشتر با مسائل نمایندگی مواجه می‌شوند ([راجاگوپالان، ۱۹۹۷](#)). بنابراین بی‌نظمی‌های گزارشگری مالی بیشتری از خود نشان می‌دهند که نیازمند تلاش‌های بیشتر در حسابرسی چنین شرکت‌هایی است ([بتلی و همکاران، ۲۰۱۳](#)). علاوه بر این، تحقیقات دیگر نشان می‌دهد که شرکت‌های با استراتژی

آینده‌نگر بیشتر در گیر استراتژی‌های اجتناب مالیاتی (هیگین و همکاران، ۲۰۱۵؛ دیانتی دیلمی و همکاران، ۱۳۹۴) بوده و کیفیت سود بهتری دارند (تنانی و محب خواه، ۱۳۹۳). استدلال می‌شود که اختیارات مدیریتی بیشتر (بوید و سلامین، ۲۰۰۱) و نظارت ضعیف (بتلی و همکاران، ۲۰۱۳) در یک استراتژی آینده‌نگر محیط را برای دیدگاه‌های مستقل مدیریتی آماده می‌سازد که ممکن است منجر به بیش سرمایه‌گذاری شود (نویسی و همکاران، ۲۰۱۶) از طرف دیگر، استراتژی تدافعی اختیارات مدیریتی کمتر (توماس و راماسوامی، ۱۹۹۶) و نظارت جدی‌تری (بتلی و همکاران، ۲۰۱۳) را در پی دارد که مدیران را به منظور کاهش ریسک‌های مرتبط با شغل خود به سرمایه‌گذاری کمتر از حد در پروژه‌های با باردهی بالا اما پر ریسک بر می‌انگیزند (نویسی و همکاران، ۲۰۱۶).

بررسی ارتباط بین استراتژی تجاری و کارایی سرمایه‌گذاری در تحقیق حاضر به دو دلیل حائز اهمیت است: اول اینکه در پاسخ به تحقیقات قبلی (نظیر بیدل و همکاران، ۲۰۰۹) که بررسی رابطه علی بین کیفیت گزارش‌های مالی و کارایی سرمایه‌گذاری را الزامی کرده‌اند، تحقیق حاضر استراتژی تجاری را به عنوان اثر درجه اول معرفی می‌کند. دوم اینکه در تحقیقات خارجی مختلفی نظیر نویسی و همکاران (۲۰۱۶) رابطه بین نوع استراتژی تجاری و سطح مطلوب سرمایه‌گذاری به خوبی بررسی و مستند شده است؛ اما در تحقیقات داخلی، تأثیر استراتژی‌های تجاری بر سطوح سرمایه‌گذاری شرکت‌ها و میزان بهینه آنها مورد بررسی و آزمون قرار نگرفته است. بنابراین، با انجام تحقیق حاضر، خلاصه مربوطه در ادبیات پژوهش‌های داخلی نیز مرتفع می‌گردد.

در ادامه ساختار مقاله به این ترتیب خواهد بود؛ ابتدا مبانی نظری پژوهش شامل کارایی سرمایه‌گذاری، استراتژی‌های تجاری و انواع آن تعریف شده است. بخش بعد به پیشینه تجربی و طرح فرضیه‌های پژوهش اختصاص دارد. در ادامه روش‌شناسی پژوهش شامل متغیرها و الگوهای تحقیق ارائه می‌شود. در بخش پایانی نیز پس از بیان نتایج پژوهش، نتیجه گیری و پیشنهادها خواهد آمد.

پیشینهٔ پژوهش و تدوین فرضیه‌ها

کارایی سرمایه‌گذاری

با توجه به چارچوب نئوکلاسیک سرمایه‌گذاری، سرمایه‌گذاری‌های سرمایه‌ای بر مبنای نسبت نهایی Q ارزیابی می‌شوند. نسبت نهایی Q بیانگر این مورد است که آیا منافع نهایی حتی با در نظر گرفتن تعدیلات بابت سرمایه‌گذاری‌های جدید فراتر از هزینهٔ نهایی سرمایه‌گذاری خواهد بود یا خیر (بیدل و همکاران، ۲۰۰۹؛ نویسی و همکاران، ۲۰۱۶). علاوه بر این سرمایه‌گذاری در پروژه‌هایی با خالص ارزش فعلی مثبت، نیازمند تأمین مالی خارجی است و بعد از پرداخت هزینه‌های بهرهٔ مربوط، مدیران باید وجه نقد اضافی را به سرمایه‌گذاران برگردانند. در حالی که مودیلیانی و میلر (۱۹۵۸) پیشنهاد می‌کنند که شرکت‌ها همیشه می‌توانند سطوح بهینه سرمایه را در بازارهای کامل حفظ کنند، تحقیقات دیگر بیان می‌کنند که اصطکاک بازار می‌تواند بر کارایی سرمایه‌گذاری که شامل منابع مالی (مایرز، ۱۹۷۷) و تضاد نمایندگی است تأثیر گذار باشد (جنسن، ۱۹۸۶).

بیدل و همکاران (۲۰۰۹) و مدرس و حصارزاده (۱۳۸۷) به طور مفهومی زمانی سرمایه‌گذاری یک شرکت را به عنوان کارا تعریف می‌کند که پروژه‌هایی با خالص ارزش فعلی مثبت تحت ستاریوی بدون اصطکاک بازار مانند انتخاب معکوس و هزینه‌های نمایندگی انتخاب کند؛ بنابراین سرمایه‌گذاری کمتر از حد شامل کنار گذاشتن هرگونه فرصت‌های سرمایه‌گذاری است که می‌تواند در غیاب انتخاب معکوس خالص ارزش فعلی مثبتی داشته باشد. به شیوه‌ای مشابه آنها بیش سرمایه‌گذاری را به عنوان سرمایه‌گذاری در پروژه‌هایی با خالص ارزش فعلی منفی تعریف می‌کنند. در ادبیات مرتبط با سرمایه‌گذاری کمتر از حد، استدلال می‌شود مدیران ریسک‌گریز که نگران شغل خود هستند، اگر به این نتیجه برسند که چنین پروژه‌هایی رفاه شخصی آنها را در معرض ریسک فراردهد (لمبرت، ۱۹۸۶)، ممکن است با رد پروژه‌های افزاینده ارزش یا اجتناب از پروژه‌های سرمایه‌گذاری ریسکی اما بهینه، کم کاری کنند. از طرف دیگر، با بیش سرمایه‌گذاری، مدیران می‌خواهند شرکت خود را گسترش دهند و میزان سرمایه‌گذاری آن را فراتر از حالت بهینه کنند تا

قدرت و منافع بیشتری کسب کنند (آقاروال و سامویک، ۲۰۰۶). جنسن (۱۹۸۶) پیشنهاد می کند که مدیران منفعت طلب جریان های نقد آزاد را به جای پرداخت به سهامداران در پروژه های با خالص ارزش فعلی منفی سرمایه گذاری خواهند کرد که این عمل منجر به بیش سرمایه گذاری غیربهینه خواهد شد.

استراتژی تجاری

نمایی و همکاران (۱۳۹۶)، استراتژی را راه و روش تحقق مأموریت سازمانی تلقی می کنند، به گونه ای که سازمان عوامل خارجی (فرصت ها و تهدیدها) و عوامل داخلی (قوت ها و ضعف ها) را بررسی و از نقاط قوت داخلی و فرصت های خارجی به خوبی بهره برداری می کند و ضعف های داخلی را از بین می برد. ادبیات مدیریت شامل گونه شناسی متعددی از استراتژی ها (بویژه استراتژی کسب و کار) است و به توصیف این موضوع می پردازد که شرکت ها چگونه در بازارهای مربوط به عملیات خود به رقابت می پردازنند. به عنوان مثال پورتر (۱۹۹۸) بین استراتژی هایی که مزیت رقابتی آنها بر مبنای مارچ (۱۹۹۱) استراتژی های تجاری را به دو گروه ۱. استثمارگر و ۲. اکتشافی تقسیم بندی می کند به شیوه ای مشابه تریسی و ویرسما (۱۹۹۵) استراتژی های تجاری را به سه گروه تعالی عملیاتی، رهبری محصول و صمیمیت با مشتری^۱ تقسیم می کند. با وجود این، گونه شناسی استراتژی ارائه شده توسط مایلز و اسنو (۱۹۷۸) در تحقیقات اخیر بیشتر به کار گرفته شده است و استراتژی های تجاری را به خروجی های شرکت نظیر کیفیت گزارش های مالی، کیفیت سود، عملکرد شرکت، ریسک سقوط قیمت سهام، عدم تقارن اطلاعاتی، مسئولیت پذیری اجتماعی، اجتناب از مالیات و خودشیفتگی مدیران مرتبط می کند (بتلی و همکاران، ۲۰۱۳؛ هیگینز و همکاران، ۲۰۱۵؛ دیانتی دیلمی و همکاران، ۱۳۹۴؛ حبیب و حسن، ۲۰۱۷؛ ژانگ، ۲۰۱۶؛ مرادی و سپهوند، ۱۳۹۴؛ تنانی و محب خواه، ۱۳۹۳، نمایی و همکاران، ۱۳۹۶؛ حاجیها، ۱۳۹۷، حاجیها، ۱۳۹۶). مایلز و اسنو (۱۹۷۸) استدلال می کنند که شرکت ها یکی از سه استراتژی ممکن آینده نگر، تدافعی یا تحلیلی را

به کار می‌گیرند و این مهم با پذیرش الگوهای مختلف بازارهای محصول، فناوری، ساختارها و فرایند سازمانی حاصل می‌شود تا در شرایط رقابتی در بازار باقی بمانند استراتژی تجاری شرکت (از طریق استراتژی‌های آینده‌نگر یا تدافعی) مشخص کننده مسیر استراتژیک سرمایه‌گذاری آن بوده و سطح اختیارات مدیریت و عدم تقاضن اطلاعاتی آن را تحت تأثیر قرار داده و در نهایت تصمیمات سرمایه‌گذاری آن را نیز متأثر می‌سازد (نویسی و همکاران، ۲۰۱۶).

در این تحقیق نیز از سنجه‌های استراتژی و گونه شناسی ارائه شده توسط [مايلز و اسنو](#) (۱۹۷۸) به چندین دلیل استفاده شده است: اول اینکه استنباطهای ارائه شده بر اساس گونه شناسی مذکور همپوشانی قابل ملاحظه‌ای با سایر گونه‌شناسی‌های سازمانی دارد و این استنباطها برای سایر گونه‌شناسی‌های سازمانی قابل استفاده است (چن و همکاران، ۲۰۱۶). به طور خاص می‌توان استراتژی آینده‌نگر [مايلز و اسنو](#) (۱۹۷۸) را معادل با استراتژی تمایز محصول [پورتر](#) (۱۹۹۸)، استراتژی اکتشافی^۳ [مارچ](#) (۱۹۹۱) یا استراتژی رهبری بازار محصول [تريسي و ويرسمس](#) (۱۹۹۵) دانست. به شیوه‌ای مشابه استراتژی تدافعی [مايلز و اسنو](#) (۱۹۷۸) را می‌توان هم‌ارز با استراتژی رهبری بهای [پورتر](#) (۱۹۹۸)، استراتژی استثمارگری^۴ [مارچ](#) (۱۹۹۱) یا استراتژی رهبری تعالی عملیاتی^۵ [تريسي و ويرسمس](#) (۱۹۹۵) دانست. دوم اینکه گونه شناسی سازمانی [مايلز و اسنو](#) (۱۹۷۸) با استفاده از داده‌های آرشیوی قابل عملیاتی شدن است، در حالی که سایر گونه‌شناسی‌های ذکر شده عمدتاً بر مصاحبه یا پیمایش از کارکنان اتکا می‌کنند و به احتمال زیاد قابلیت تکرار ندارند (چن و همکاران، ۲۰۱۶). سوم اینکه گونه شناسی [مايلز و اسنو](#) (۱۹۷۸) در محیط‌های مختلف و تحقیقات گوناگون نظریه [همبریک](#) (۱۹۸۳)، [بنتلی و همکاران](#) (۲۰۱۳)، [هیگینز و همکاران](#) (۲۰۱۵)، [چن و همکاران](#) (۲۰۱۶) و [نویسی و همکاران](#) (۲۰۱۶) مورد تأیید قرار گرفته است. لازم به یادآوری است که بحث‌های نظری درباره استراتژی‌های تدافعی و

آینده‌نگر در مورد استراتژی‌های تجاری پیشنهادشده تحت سایر گونه‌شناسی‌ها قابل به کارگیری است.

استراتژی آینده‌نگر

آینده‌نگرها، اغلب شرکت‌های نوآورانه‌ای^۹ هستند که به دنبال محصولات جدید و استثمار فرصت‌های بازار هستند. آنها بخش عظیمی از بودجه خود را به تحقیق و توسعه و بازاریابی اختصاص داده‌اند، علاوه بر این، آنها دامنه محصولات گسترده‌ای داشته، تمایل دارند سریعاً ترکیب محصولات خود را تغییر دهند تا بتوانند در بازار مربوطه، اولین قدرت را داشته باشند. این استراتژی به شرکت‌ها اجازه می‌دهد که از انعطاف‌پذیری بالایی برخوردار باشند و از هر گونه سرمایه‌گذاری‌های سرمایه‌ای در فناوری‌های مکانیکی که منجر به تولید نوع خاصی از محصول می‌شود، اجتناب کنند. این موضوع باعث می‌شود تا بی‌درنگ به تغییرات بازار واکنش نشان داده، از دست‌یابی به کارایی در فعالیت‌های تولید و توزیع بازمانند ([چن و همکاران، ۲۰۱۶](#)). به سخنی دیگر، این استراتژی اختیارات بیشتری را برای مدیران ارائه می‌کند، زیرا شرکت را پیشرو در بازار و دنبال کننده نوآوری توصیف می‌کند. این مهم نیاز به سرمایه‌گذاری در فناوری‌های جدید و چندگانه جهت تأمین مالی طراحی محصولات نو و کشف بازارهای جدید محصولات را دارد ([کونانت و همکاران، ۱۹۹۰؛ نویسی و همکاران، ۲۰۱۶](#)). به کارگیری فناوری‌های مختلف به‌طور همزمان و با سطوح مختلف پیچیدگی نیازمند استخدام کارمندان ماهری است که باید توجه ویژه‌ای به آنها شود تا به صورت بهینه‌ای از فناوری‌ها استفاده کند ([نایکر و همکاران، ۲۰۰۸](#)). به دلیل تأکید بر کشف ایده‌های جدید و استراتژی‌های تهاجمی، برنامه‌ریزی رفتار مدیران در یک بافتی که آزادی عمل زیادی داشته باشد، سخت است ([راجوگپالان و فینکلستین، ۱۹۹۲](#)). [نویسی و همکاران \(۲۰۱۶\)](#) به شیوه‌ای مشابه استدلال کرده و به صورت تجربی نشان می‌دهند که استراتژی تجاری آینده‌نگر، نیازمند سرمایه‌گذاری گسترده است و زمینه را برای مدیران جهت بیش سرمایه‌گذاری در پروژه‌هایی با خالص ارزش فعلی منفی مهیا ساخته، اختیار قابل ملاحظه‌ای جهت تصمیم‌گیری به آنان همراه با رویه‌های تعریف شده و

ارزیابی‌های عملکرد ضعیف ارائه می‌کند (نایکر و همکاران، ۲۰۰۸). این گونه اختیار زیاد و رویه‌های عملکرد ضعیف تعریف شده، موجب افزایش عدم قطعیت در مورد عملکرد مدیریتی خواهد شد (هودارت و کی، ۲۰۰۷). این مدیران ممکن است از فرست به دست آمده جهت بیش سرمایه‌گذاری در پروژه‌هایی با خالص ارزش فعلی منفی استفاده نمایند تا شرکت‌ها را مواری اندازه بهینه خود رشد و توسعه دهن (جنسن، ۱۹۸۶). مایزو و ماجلوف (۱۹۸۴) نشان می‌دهند که عدم تقارن اطلاعاتی منجر به تصمیمات سرمایه‌گذاری ناکارا می‌شود. از طرف دیگر به علت اینکه سرمایه‌گذاران پروژه‌های سرمایه‌ای را به عنوان نشانه‌ای از جریانات نقد بیشتر در آینده تصور می‌کنند، موجب افزایش ارزش شرکت می‌شوند (گراهام و فرنکنبرقر، ۲۰۰۰). این مدیران ممکن است ترغیب شوند تا با بیش سرمایه‌گذاری موجب افزایش عملکرد قیمت سهام شوند (بیزجاک و همکاران، ۱۹۹۳) بنابراین، این امکان وجود دارد که اختیارات مدیریتی بیشتر، نظارت سهل‌گیرانه (مایزو و استو، ۱۹۷۸) و نیاز به سرمایه‌گذاری بیشتر، مدیران را جهت بیش سرمایه‌گذاری در پروژه‌هایی با خالص ارزش فعلی منفی تشویق نماید در نتیجه فرضیه اول تحقیق به صورت زیر بیان می‌شود:

فرضیه اول: استراتژی تجاری آینده نگر موجب بیش سرمایه‌گذاری در تصمیمات مدیریتی می‌گردد.

استراتژی تدافعی

تدافعی‌ها بر کارایی در تولید و توزیع کالا و خدمات تأکید می‌کنند و ترکیب محدودی از کالاهای خدمات را نگه می‌دارند؛ به سخنی دیگر تمرکز خود را بر کسب مزیت رقابتی در آن بازار محدود می‌گذارند. شرکت‌های پیرو استراتژی تدافعی ممکن است چندین محصول تولید کنند، اما با احتمال زیاد محصولات آنها مرتبط است (چن و همکاران، ۲۰۱۶). این گونه شرکت‌ها به منظور حداکثر سازی کارایی تولید، بر تقویت قابلیت‌های فنی و اجرایی فناوری انتخاب شده تمرکز می‌کنند (همبریک، ۲۰۰۳). در این باره نویسی و همکاران (۲۰۱۶) استدلال می‌کنند که حفظ قدرت چنین شرکت‌هایی صرفاً

به دلیل بیهود مستمر آنها در کارایی فناوری مورد استفاده نیست، بلکه همچنین به دلیل توانایی آنها در عدم ورود به سرمایه‌گذاری‌های غیر مرتبط است. این مورد حاکی از سطح پایین تری از سرمایه‌گذاری در یک استراتژی تدافعی نسبت به استراتژی آینده‌نگر است (نویسی و همکاران، ۲۰۱۶). شرکت‌های دارای استراتژی تدافعی به صورت قابل ملاحظه‌ای اختیارات مدیریتی کمتری را از طریق اعمال قوانین و مقررات سخت‌گیرانه در عملیات کسب و کار ارائه می‌دهند تا ریسک خود را کاهش دهند (مایلز و اسنو، ۱۹۷۸) و مدیران را ترغیب می‌کنند تا پروژه‌های ریسکی اما با خالص ارزش فعلی مثبت را کاهش دهند. بنابراین، پنهان کاری سرمایه‌گذاری کمتر از حد تحت شرایط استراتژی تدافعی، آسان‌تر است (نویسی و همکاران، ۲۰۱۶). زیرا چنین استراتژی‌هایی معمولاً به سرمایه‌گذاری کمتری نیاز دارند (کابانوف و براون، ۲۰۰۸). علاوه بر این بنتلی و همکاران (۲۰۱۴) بیان می‌کنند که شرکت‌های پیرو استراتژی تدافعی از پوشش رسانه‌ای و تحلیل گران کمتری برخوردارند، بنابراین افشاءیات داوطلبانه کمتری انجام می‌دهند و محیط اطلاعاتی آنها با عدم تقارن اطلاعاتی بیشتری در مقایسه با آینده‌نگرها مواجه است. این مورد حاکی از آن است که با حجم کم اطلاعات، سرمایه‌گذاران کمتر قادر خواهند بود تا مدیران چنین شرکت‌هایی را ارزیابی کنند که آیا به صورت مناسب سرمایه‌گذاری کرده است یا به صورت عامدانه سرمایه‌گذاری کمتر از حد انجام داده است؟

سطح پایین اختیارات مدیریتی، نظارت دقیق‌تر (مایلز و اسنو، ۱۹۷۸) و الزام به سرمایه‌گذاری کمتر (کابانوف و براون، ۲۰۰۸) در شرکت‌های پیرو استراتژی تدافعی، مدیران را برمی‌انگیزد تا سود خالص را افزایش داده و موجب سرمایه‌گذاری کمتر از حد در پروژه‌های بلندمدتی که خالص ارزش فعلی مثبت دارند، شود. علاوه بر این، راجاگوپالان و فینکلشتین (۱۹۹۲) و راجاگوپالان (۱۹۹۷) نشان می‌دهند که مدیران شرکت‌های پیرو استراتژی تدافعی گرایش به به کارگیری ساختار پاداش‌های نقدی دارند، بنابراین این امکان وجود دارد که مدیران چنین شرکت‌هایی پروژه‌های سودآور

کوتاه‌مدت را در اولویت قرار دهنده و به صورت بالقوه موجب سرمایه‌گذاری کمتر از حد در پروژه‌های بلندمدت می‌شوند تا بتوانند سطح بالایی از پاداش جاری را پوشش دهند. بنابراین فرضیه دوم تحقیق به صورت زیر بیان می‌شود:

فرضیه دوم: استراتژی تدافعی موجب سرمایه‌گذاری کمتر از حد در تصمیمات مدیریتی می‌گردد.

در ادامه برخی از تحقیقات مرتبط به صورت اختصار بیان می‌شود:

بنتلی و همکاران (۲۰۱۳) در تحقیقی تأثیر استراتژی‌های تجاری شرکت‌ها را بر میزان

بی‌نظمی گزارشگری مالی و میزان تلاش حسابرسان آنها بررسی کردند. نتایج تحقیق آنها نشان داد که شرکت‌های پیرو استراتژی آینده‌نگر نسبت به استراتژی تدافعی، بیشتر در گیر بی‌نظمی در گزارشگری مالی هستند و حسابرسان آنها نیاز به تلاش بیشتری برای حسابرسی دارند و حق‌الزحمه بیشتری بر آنها شارژ می‌کنند.

هیگینز و همکاران (۲۰۱۵) نیز تأثیر استراتژی‌های کسب و کار شرکت‌های آمریکایی

را بر میزان رویه جسورانه مالیاتی^۷ آنها، مورد آزمون قراردادند. آنها در ابتدا رابطه بین استراتژی‌های تجاری شرکت‌ها و سطح اجتناب مالیاتی را مورد بررسی قرار دادند و نشان دادند که شرکت‌های پیرو استراتژی آینده‌نگر نسبت به شرکت‌های پیرو استراتژی تدافعی، بیشتر در گیر اجتناب مالیاتی هستند. علاوه بر این آنها نشان دادند که شرکت‌های دنباله‌رو استراتژی آینده‌نگر نسبت به شرکت‌های پیرو استراتژی تدافعی از پرخاشگری مالیاتی بیشتری برخوردارند و مواضع مالیاتی ناپایدارتری دارند.

چن و همکاران (۲۰۱۶) به بررسی رابطه بین گزارش حسابرسی و استراتژی‌های

کسب و کار پرداختند. آنها با انکا به ادبیات سازمانی پیش‌بینی و نشان دادند که در نمونه شرکت‌های دارای درماندگی مالی شرکت‌های پیرو استراتژی آینده‌نگر نسبت به شرکت‌های دنباله‌رو استراتژی تدافعی با احتمال بسیار زیادی گزارش حسابرسی عدم تداوم فعالیت و ضعف‌های بالهیت کنترل‌های داخلی را از حسابرسان خود دریافت کنند. علاوه

بر این، آنها نمونه‌ای از شرکت‌هایی را که بعداً ورشکسته شدند، مورد بررسی قرارداده، نشان دادند که حسابرسان به احتمال خیلی کم برای صاحب کارانی که استراتژی آینده‌نگر را دنبال می‌کنند، گزارش عدم تداوم فعالیت صادر می‌کنند. به بیانی دیگر، حسابرسان موقع حسابرسی چنین صاحب کارانی مرتکب خطای نوع دو می‌شوند.

ژانگ (۲۰۱۶) نیز در تحقیقی ابتدا تأثیر استراتژی‌های تجاری را بر عملکرد سازمانی مورد آزمون قرارداد، سپس اثر تعدیل کنندگی رقابت در بازار محصول را بر رابطه بین استراتژی تجاری و عملکرد سازمانی مورد آزمون قرارداد. نتایج تحقیق وی نشان داد که شرکت‌های پیرو استراتژی تدافعی نسبت به شرکت‌های پیرو استراتژی تحلیلی و آینده‌نگر، عملکرد بهتری دارند. با افزایش میزان تمرکز بازار، مزیت عملکردی شرکت‌های پیرو استراتژی تدافعی کاهش می‌یابد. این تحقیق حاکی از آن است که با افزایش رقابت‌پذیری بازار، تغییرات عمده‌ای در جهت گیری استراتژی شرکت‌ها وجود دارد. به عبارت دیگر یافته‌های آنها ماهیت پویایی استراتژی‌های کسب و کار و اهمیت هم‌سوسازی استراتژی با محیط اطراف شرکت‌ها را برجسته کرد.

نویسی و همکاران (۲۰۱۶) نیز در تحقیقی تأثیر استراتژی‌های تجاری بر بیش سرمایه‌گذاری، سرمایه‌گذاری کمتر از حد و پاداش مدیریتی را مورد بررسی قرار دادند. نتایج تحقیق آنها نشان می‌دهد، شرکت‌هایی که استراتژی آینده‌نگر و مبتنی بر نوآوری را دنبال می‌کنند، احتمال بیشتری برای بیش سرمایه‌گذاری دارند. در حالی که شرکت‌های با استراتژی مبتنی بر کارایی، بیشتر در معرض سرمایه‌گذاری کمتر از حد قرار دارند. بیش سرمایه‌گذاری و سرمایه‌گذاری کمتر از حد با عملکرد ضعیف شرکت‌ها در دوره‌های آتی همراه است. علاوه بر این، میزان بیش سرمایه‌گذاری (سرمایه‌گذاری کمتر از حد) با حضور بیشتر پاداش‌های مبتنی بر سهام (نقد) در شرکت‌های دنباله‌رو استراتژی آینده‌نگر (تدافعی) تشدید می‌شود.

حیب و حسن (۲۰۱۷) در تحقیقی تأثیر استراتژی‌های سطح شرکت را بر ریسک

سقوط قیمت آتی سهام و بیش قیمت گذاری سهام بررسی کردند. نتایج تحقیق آنها نشان می‌دهد شرکت‌هایی که استراتژی نوآورانه را دنبال می‌کنند نسبت به شرکت‌های پیرو استراتژی تدافعی، بیشتر در معرض ریسک سقوط قیمت آتی سهام هستند. علاوه بر این سهام چنین شرکت‌هایی با احتمال زیادی بیش قیمت گذاری شده‌اند و این مهم موجب تشدید ریسک سقوط قیمت آتی سهام می‌شود. حاجیها (۱۳۹۶) نیز با الهام از تحقیق فوق نشان می‌دهد که استراتژی نوآورانه موجب تشدید ریسک سقوط قیمت سهام می‌شود. از طرف دیگر استراتژی تدافعی موجب کاهش ریسک سقوط قیمت سهام می‌شود. همچنین در شرایط وجود عدم تقارن اطلاعاتی شدید، استراتژی نوآورانه بیش از پیش باعث افزایش ریسک سقوط قیمت سهام می‌شود.

در تحقیقات داخلی نیز نایب‌زاده و همکاران (۱۳۹۲) نیز در یک تحقیق پیماشی به بررسی روابط بین گرایشات استراتژیک، قابلیت‌های سازمانی و عملکرد با توجه به نقش تغییرات سیستم‌های کنترل و حسابداری مدیریت در بین مدیران مالی شرکت‌های تولیدی پرداختند. نتایج آنها نشان می‌دهد که گرایش‌های استراتژیک بر روی قابلیت‌های سازمانی، تأثیر معناداری دارد و از طریق قابلیت‌های سازمانی و تغییرات سیستم‌های کنترل و حسابداری مدیریت نیز بر روی عملکرد سازمانی نیز تأثیر می‌گذارد.

دیانتی دیلمی و همکاران (۱۳۹۴) با الهام از پیش‌نویس اولیه کار هیگینز و همکاران

(۲۰۱۵) به بررسی رابطه بین استراتژی‌های تجاری شرکت و سطح اجتناب مالیاتی در شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران پرداختند. آنها با استفاده از اطلاعات ۶۵ شرکت بورسی در بازه زمانی بین ۱۳۸۳-۱۳۹۰ نشان دادند که بین نرخ مؤثر مالیاتی نقدی بلندمدت (به عنوان معیار اجتناب مالیاتی) و استراتژی‌های تجاری شرکت‌ها، رابطه معناداری وجود دارد. به سخنی دیگر شرکت‌هایی که به دنبال حداقل کردن هزینه هستند (شرکت‌های پیرو استراتژی تدافعی) نسبت به شرکت‌هایی که به دنبال فرصت رشد بیشتر و

نوآوری در تولید هستند (شرکت‌های دنیاله رو استراتژی آینده‌نگر)، از اجتناب مالیاتی کمتری برخوردارند. با وجود این، آنها رابطه معناداری میان نرخ مؤثر مالیاتی دفتری (به عنوان معیار دیگری از اجتناب مالیاتی) و استراتژی‌های تجاری شرکت نیافتد.

مرادی و سپهوند (۱۳۹۴) نیز با استفاده از اطلاعات ۱۳۰ شرکت بورسی در بازه زمانی بین ۱۳۸۶-۱۳۹۲ تأثیر استراتژی‌های رقابتی بر پایداری عملکرد مالی و ریسک را مورد بررسی قراردادند. نتایج تحقیق آنها نشان می‌دهد که به کارگیری استراتژی تمایز محصول نسبت به استراتژی رهبری بها منجر به عملکرد پایدارتری می‌شود؛ اما استراتژی تمایز ممکن است با ریسک بیشتری همراه باشد. در تحقیقی نسبتاً مشابه، حاجیها (۱۳۹۷) نیز نشان داد که استراتژی رهبری هزینه، تمایز و مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها تأثیر مثبتی بر عملکرد شرکت دارد و با افشاء بیشتر مسئولیت اجتماعی شرکت، استراتژی تمایز نسبت به رهبری هزینه، تأثیر بیشتری بر عملکرد دارد.

روش‌شناسی تحقیق

تحقیق حاضر از حیث هدف بنیادی و ازلحاظ گردآوری داده‌ها در طبقه توصیفی (زیرشاخه همبستگی) قرار می‌گیرد. بر اساس طبقه‌بندی تحقیقات حسابداری توسط **اسمیت (۲۰۰۳)**، طرح تحقیق و روش آن به ترتیب کمی و آرشیوی بوده و پارادایم زیربنایی آن نیز اثباتی است. مشابه با تحقیق **بیدل و همکاران (۲۰۰۹)** و **نویسی و همکاران (۲۰۱۶)** از چارچوب رگرسیون لجستیک چندجمله‌ای^۱ (الگوی شماره ۱) جهت آزمون این موضوع که آیا احتمال بیش سرمایه‌گذاری یا سرمایه‌گذاری کمتر از حد با استراتژی‌های تجاری شرکت مرتبط است، استفاده می‌شود. به طور خاص به بررسی این موضوع پرداخته می‌شود که آیا احتمال بیش سرمایه‌گذاری (INV=2) با نمره‌های بالای استراتژی تجاری (استراتژی آینده‌نگر) و احتمال سرمایه‌گذاری کمتر از حد (INV=1) با نمره پایین استراتژی تجاری (استراتژی تدافعی) مرتبط است. در این چارچوب سرمایه‌گذاری کارا یا عادی (INV=0) به عنوان طبقه یا الگوی مرجع^۲ استفاده شده است.

$$\text{Multinomial Logit model } (\Pr\{ \text{INV}=2, \text{INV}=1 \}) = F\{ \text{BO}, \text{CONTROLS} \} \quad (1)$$

اندازه‌گیری متغیرهای تحقیق

انحراف از سطح سرمایه‌گذاری مورد انتظار

به منظور مشخص کردن متغیر وابسته (انحراف از سرمایه‌گذاری مورد انتظار یا سطح کارای سرمایه‌گذاری) مطابق با تحقیق [بیدل و همکاران \(۲۰۰۹\)](#)، [محمدآبادی و رجایی \(۱۳۹۳\)](#) و [نویسی و همکاران \(۲۰۱۶\)](#)، ابتدا الگوی رگرسیونی زیر برآورد می‌شود. این الگو رابطه بین سرمایه‌گذاری را با فرصت‌های سرمایه‌گذاری برآش می‌کند:

$$INVEST_{t+1} = f \{ SALEGROWTH \} \quad (2)$$

باقی‌مانده‌های حاصل از الگوی بالا در سطح سال-شرکت، به عنوان جایگزین انحراف از سطح سرمایه‌گذاری مورد انتظار یا به بیانی دقیق‌تر بیش سرمایه‌گذاری یا سرمایه‌گذاری کمتر از حد مورداستفاده قرار می‌گیرد. در همین راستا الگوی ۲ به صورت سالانه در بازه زمانی ۱۳۸۶-۱۳۹۴ برآش می‌شود، سپس باقی‌مانده‌های الگو چارک بندی می‌شود. چارک یکم بیانگر باقی‌مانده‌های بسیار منفی است و نشان‌دهنده سرمایه‌گذاری کمتر از حد است. از طرف دیگر چارک چهارم بیانگر باقی‌مانده‌های بسیار مثبت است و بیانگر بیش سرمایه‌گذاری است. چارک‌های دوم و سوم نیز بیانگر سطح مورد انتظار سرمایه‌گذاری است که به عنوان سطح عادی یا کارای سرمایه‌گذاری تلقی می‌شود. سپس با الگوی لجستیک چندجمله‌ای (الگوی شماره یک) احتمال قرار گرفتن شرکت در یکی از چارک‌های آستانه‌ای (چارک اول یا چهارم) نسبت به سطح عادی سرمایه‌گذاری پیش‌بینی می‌شود.

متغیر مستقل: استراتژی تجاری

مطالعات قبلی، [نظیر بتلی و همکاران \(۲۰۱۳\)](#) و [هیگینز و همکاران \(۲۰۱۵\)](#) از شش سنجه واحد و برخی دیگر نظری دیانتی دیلمی و همکاران (۱۳۹۴) و [تنانی و محب خواه \(۱۳۹۳\)](#) از پنج سنجه واحد برای محاسبه نمره استراتژی تجاری شرکت‌ها استفاده کرده‌اند. اول اینکه آنها از نسبت تعداد کارکنان به میزان فروش شرکت‌ها بر اساس رگرسیون غلتان طی پنج سال اخیر استفاده می‌کنند ([دیانتی دیلمی و همکاران، ۱۳۹۵](#)) تا نشان دهند که

توانایی شرکت در تولید و توزیع محصولات و خدمات به چه میزان کارا بوده است. دوم اینکه تحقیقات قبلی از رشد تاریخی شرکت نیز جهت اندازه‌گیری تغییرات سالانه فروش که بر اساس رگرسیون غلتان طی پنج سال اخیر محاسبه شده‌اند، استفاده می‌کنند. مطالعات قبلی نظری سید و همکاران، ۲۰۰۳ نشان می‌دهد که شرکت‌های پیرو استراتژی آینده‌نگر نسبت به شرکت‌های پیرو استراتژی تدافعی، رشد بالقوه بیشتری از خود نشان می‌دهند. سوم اینکه در تحقیقات قبلی از تلاش‌های بازاریابی و تبلیغاتی شرکت‌ها که با استفاده از نسبت هزینه‌های عمومی، اداری و فروش به کل فروش و بر اساس رگرسیون غلتان طی پنج سال محاسبه می‌شود، استفاده شده است. شرکت‌های پیرو استراتژی آینده گر نسبت به تدافعی‌ها اتكای بیشتری به بازاریابی و تبلیغات به منظور افزایش آگاهی مشتریان از محصولات جدیدی که منجر به تمایز آنها از رقبا می‌شود می‌کنند (کوتا و نایر، ۱۹۹۵). چهارم اینکه ثبات سازمانی شرکت‌ها که با استفاده از انحراف استاندارد کل کارکنان و بر اساس رگرسیون غلتان طی پنج سال اخیر محاسبه شده است، جهت کنترل گردش کارکنان استفاده شده است. مایلز و اسنو (۱۹۷۸) بیان می‌کنند در شرکت‌های پیرو استراتژی آینده‌نگر به میزانی که گردش کارکنان بر اساس پروژه‌های تخصص محور باشد، دوره تصدی کارکنان در چنین شرکت‌هایی نسبت به تدافعی‌ها بیشتر خواهد شد.

بنتلی و همکاران (۲۰۱۳) و هیگینز و همکاران (۲۰۱۵) در تحقیق خود از نسبت هزینه‌های تحقیق و توسعه به فروش که بر اساس رگرسیون غلتان طی پنج سال اخیر محاسبه شده است و تمایل شرکت‌ها را به محصول و بازارهای جدید نشان می‌دهد، استفاده کرده‌اند. علاوه بر این آنها از نسبت میزان سرمایه بر بودن شرکت‌ها که از تقسیم خالص اموال، ماشین‌آلات و تجهیزات بر کل دارایی‌ها و بر اساس رگرسیون غلتان طی پنج سال اخیر محاسبه می‌شود، استفاده کرده‌اند. با وجود این، به دلیل عدم افشاء کامل داده‌های هزینه‌های تحقیق و توسعه در یادداشت توضیحی صورت‌های مالی، معیار مذکور در محاسبه نمره استراتژی‌های شرکت مستثنی شده است. بنابراین مطابق با تحقیق نویسی و

همکاران (۲۰۱۶) از چهار معیار که پیش‌تر اشاره شد، برای محاسبه استراتژی شرکت استفاده شده است. این متغیرها در هر سال پنجک بندی شده‌اند، به گونه‌ای که به مشاهدات موجود در پایین‌ترین (بالاترین) پنجک نمره یک (پنج) تعلق می‌گیرد. سپس برای هر شرکت نمره‌های چهار متغیر در هر سال جمع شده تا نمرهٔ ترکیبی استراتژی برای هر شرکت در هر سال که بین چهار تا بیست متغیر خواهد بود، حاصل شود. نمره‌های استراتژی بین ۴ تا ۸ بیانگر استراتژی تدافعی، نمره‌های استراتژی بین ۹ تا ۱۵ بیانگر استراتژی تحلیلی و در نهایت نمرهٔ استراتژی بین ۱۶ تا ۲۰ بیانگر استراتژی آینده‌نگر خواهد بود. نمرهٔ بالای (پایین) بیانگر تمایل شرکت‌ها به سمت استراتژی تجاری آینده‌نگر (تدافعی) خواهد بود.

متغیرهای کنترلی

مطابق با تحقیقات پیشین، نظری بدل و همکاران (۲۰۰۹) و نویسی و همکاران (۲۰۱۶)، **هاشمی و همکاران (۱۳۹۶)** و **بادآور نهنگی و تقی زاده خانقاہ (۱۳۹۳)**، چندین ویژگی خاص شرکت که عوامل مشخص کننده سرمایه‌گذاری کمتر از حد یا بیش سرمایه‌گذاری است، به عنوان متغیر کنترلی استفاده شده است. علاوه بر این، سطح یا میزان سرمایه‌گذاری نیز که از تقسیم سرمایه‌گذاری بر میزان فروش شرکت‌ها به دست می‌آید، کنترل شده است. اعمال این متغیر، اثر اندازه سرمایه‌گذاری را خنثی کرده، اطمینان‌دهی می‌کند که نتایج به دست آمده ناشی از این متغیر نیست. تعریف و نحوه اندازه‌گیری تمام متغیرهای کنترلی تحقیق در جدول شماره ۱ به صورت دقیق ارائه شده است:

جدول شماره ۱. تعریف و اندازه گیری متغیرهای پژوهش

نام متغیر	نماد انگلیسی	تعریف عملیاتی
نسبت سرمایه‌گذاری به فروش	INVEST_SALE	از تقسیم خالص وجوده سرمایه‌گذاری شده (طبق صورت جریان وجوده نقد) بر فروش به دست می‌آید.
اندازه	SIZE	از لگاریتم کل دارایی‌ها در پایان سال مالی به دست می‌آید.
نسبت ارزش بازار به ارزش دفتری	MB	از تقسیم ارزش بازار بر ارزش دفتری حقوق صاحبان سهام به دست می‌آید ارزش بازار نیز از حاصل ضرب سهام در جریان شرکت در قیمت سهام پایان سال محاسبه شده است.

نام متغیر	نماد انگلیسی	تعریف عملیاتی
سهام تحت مالکیت سهامداران نهادی	INSTHLDG	درصدی از سهام شرکت که توسط سرمایه‌گذاران نهادی نگهداری می‌شود.
کیفیت اقلام تعهدی	AQUALITY	کیفیت اقلام تعهدی بر اساس الگوی دجو و دیجو (۲۰۰۲) که توسط مک‌نیکولز (۲۰۰۲) اصلاح شده است محاسبه شده است.
جریانات نقدي عملیاتی بر فروش	CFO	از تقسیم جریانات نقدي عملیاتی به فروش به دست آید.
نسبت دارایی ثابت مشهود به کل دارایی‌ها	TANGIBIL	مشهود بودن از تقسیم اموال، ماشین‌آلات و تجهیزات بر کل دارایی‌ها به دست می‌آید.
ساختار سرمایه	KSTRUCL	از تقسیم بدھی‌های بلندمدت به مجموع بدھی‌های بلندمدت و ارزش بازار حقوق صاحبان سهام به دست می‌آید.
نسبت وجوه نقد به اموال، ماشین‌آلات و تجهیزات	SLACK	از تقسیم وجوه نقد به اموال، تجهیزات و ماشین‌آلات به دست می‌آید.
انحراف معیار سرمایه‌گذاری	STD_INVEST	انحراف استاندارد سرمایه‌گذاری طی سال $t-1$ تا $t-5$ از تقسیم انحراف معیار جریانات نقدي عملیاتی تقسیم بر جمع دارایی‌ها در سال‌های $t-1$ تا $t-5$ به دست می‌آید.
انحراف معیار نسبت جریانات نقدي عملیاتی بر جمع دارایی‌ها	STD_CFO	انحراف استاندارد نسبت فروش بر کل دارایی‌ها طی سال $t-1$ تا $t-5$ از لگاریتم نسبت حساب‌های دریافتی به فروش به‌اضافه نسبت موجودی به بهای تمام شده کالای فروش رفته ضرب در 360 به دست می‌آید.
انحراف معیار درآمد فروش بر جمع دارایی‌ها	STD_REV	متغیری دووجهی بوده و درصورتی که شرکت زیان ده باشد عدد یک به آن تعلق می‌گیرد در غیر این صورت عدد صفر به آن تخصیص می‌یابد.
چرخه عملیاتی	OPCYCLE	
زیان	LOSS	

داده‌ها و جامعه آماری تحقیق

دوره تحقیق، دوره بلندمدت ۱۳۸۰ الی ۱۳۹۴ است. با توجه به این که برای محاسبات برخی متغیرهای تحقیق نیاز به اطلاعات پنج سال قبل نیز است و برای برخی متغیرها به اطلاعات یک سال بعد نیاز است از اطلاعات شرکت بورسی طی سال‌های ۱۳۸۵ تا ۱۳۹۳

استفاده شده است. جامعه آماری شامل تمامی شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران است و با تعدیل جامعه مذکور به وسیلهٔ برخی محدودیت‌ها، ۱۱۹ شرکت (۱۰۳۵ سال-شرکت) مشخص گردید. به عبارت دیگر، پس از اعمال محدودیت‌های زیر بر جامعه انتخابی شرکت‌های باقی‌مانده مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند:

۱. قبل از سال مالی ۱۳۸۰ در بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده باشند.
۲. اطلاعات موردنیاز آنها برای محاسبه متغیرهای تحقیق در دسترس باشد.
۳. شرکت‌های سرمایه‌گذاری و واسطه‌گری‌های مالی - به دلیل ماهیت متفاوت عملیات آنها به دلیل سرمایه‌گذاری در صنایع گوناگون، عملیات بانکی، بیمه‌گری و لیزینگ - نباشند.

داده‌های مالی موردنیاز از نرم‌افزارهای رهآوردنوین، سایت رسمی بورس اوراق بهادار تهران و صورت‌های مالی شرکت‌ها استخراج می‌شود.

نتایج و یافته‌های پژوهش

در جدول شماره ۲ آمار توصیفی متغیرهای تحقیق ارائه شده است. مطابق با جدول فوق، میانگین نمره استراتژی شرکت‌های مورد بررسی در دوره تحقیق تقریباً دوازده است. نمره پایین استراتژی نشان می‌دهد که بیشتر شرکت‌های مورد بررسی در بازه زمانی تحقیق استراتژی تحلیلی را دنبال می‌کنند. به عبارت دیگر مطابق با جدول شماره ۳ به صورت میانگین تقریباً ۷۸ درصد از شرکت‌های مورد بررسی در بازه زمانی تحقیق استراتژی تحلیلی را دنبال گرده‌اند. از طرف دیگر به صورت میانگین ۱۲ درصد از شرکت‌ها در بازه زمانی تحقیق استراتژی تدافعی و در نهایت ۱۰ درصد از آنها استراتژی آینده‌نگر را دنبال کرده‌اند. علاوه بر این جزئیات تفصیلی شرکت‌های پیرو استراتژی‌های یادشده به تفکیک سال‌های مختلف ارائه شده است. به عنوان مثال در سال ۱۳۹۳ از ۱۱۸ شرکت مورد بررسی ۱۰ درصد آنها استراتژی تدافعی، ۱۲ درصد آنها استراتژی آینده‌نگر و ۷۸ درصد آنها استراتژی تحلیلی را دنبال گرده‌اند. برای سال‌های دیگر نیز می‌توان تحلیل مشابهی ارائه داد.

جدول شماره ۲. آمار توصیفی

کمینه	بیشینه	میانگین	انحراف استاندارد	چولگی	کشیدگی	شرح
-------	--------	---------	------------------	-------	--------	-----

کشیدگی	چولگی	انحراف استاندارد	میانگین	بیشینه	کمینه	شرح
۴/۸۴۶	۱/۴۲۴	۰/۶۰۹	۰/۶۲۵	۲/۹۷۶	۰/۰۰۰	کیفیت اقلام تعهدی
۳/۲۶۴	-۰/۶۳۹	۰/۱۸۵	۰/۶۱۳	۰/۹۹۷	۰/۰۰۰	سهام تحت مالکیت سهامداران نهادی
۸۴۰/۳۶۳	۲۸/۶۵۵	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۶	۰/۰۰۰	سطح سرمایه گذاری به فروش
۳/۹۸۳	۰/۷۰۰	۱/۴۰۸	۱۳/۶۵۰	۱۸/۴۵۵	۱۰/۰۹۴	اندازه شرکت
۸/۶۰۱	۱/۲۴۹	۲/۳۶۴	۲/۴۰۱	۱۴/۴۲۴	-۹/۵۰۴	ارزش بازار سهام به ارزش دفتری
۶۴۵/۱۰۲	۲۳/۵۱۴	۰/۵۴۵	۰/۱۹۱	۱۵/۱۷۵	-۰/۶۰۷	جریانات نقدی عملیاتی بر فروش
۳/۶۰۷	۱/۰۰۴	۰/۱۸۷	۰/۲۳۹	۰/۸۸۹	۰/۰۰۱	نسبت دارایی ثابت مشهود به کل دارایی ها
۸/۳۷۹	۲/۱۴۹	۰/۱۶۳	۰/۱۳۹	۰/۹۳۶	۰/۰۰۰	ساختار سرمایه
۲۵/۷۴۶	۳/۹۱۰	۰/۳۹۳	۰/۲۷۴	۴/۱۳۵	۰/۰۰۱	نسبت وجوده نقد به اموال، ماشین آلات و تجهیزات
۱۷۶/۰۲۴	۱۳/۲۲۷	۱۴/۹۵۰	۱/۲۷۴	۲۰۴/۶۹۴	۰/۰۰۲	انحراف استاندارد سرمایه گذاری
۱۸۴/۶۸۴	۱۳/۴۷۷	۲/۳۵۹	۰/۲۸۷	۳۳/۳۹۴	۰/۰۰۰	انحراف معیار نسبت جریانات نقدی عملیاتی بر جمع دارایی ها
۱۰۰/۹۲۸	۸/۱۷۰	۰/۶۵۵	۰/۳۱۳	۱۰/۹۳۵	۰/۰۲۳	انحراف معیار فروش بر جمع دارایی ها
۴/۹۳۴	-۰/۸۲۰	۰/۲۷۸	۲/۴۱۶	۲/۲۷۳	۱/۰۴۲	چرخه عملیاتی
۷/۷۸۹	۲/۶۰۶	۰/۳۰۵	۰/۱۰۳	۱/۰۰۰	۰/۰۰۰	زیان
۱/۶۳۸	۰/۴۷۲	۰/۸۲۲	۰/۷۵۸	۲/۰۰۰	۰/۰۰۰	کارایی سرمایه گذاری
۲/۷۸۸	-۰/۱۰۸	۲/۷۳۵	۱۲/۰۷۰	۲۰/۰۰۰	۴/۰۰۰	استراتژی شرکت

علاوه بر این، در جدول شماره ۳ وضعیت شرکت های مورد بررسی به لحاظ سطوح سرمایه گذاری نیز در سال های مورد بررسی و میانگین آنها در بازه زمانی تحقیق نیز ارائه شده است. به عنوان مثال جدول شماره ۳ نشان می دهد به طور میانگین تقریباً ۴۸ درصد از شرکت های مورد بررسی در بازه زمانی تحقیق، سرمایه گذاری کارا داشته، از طرف دیگر به صورت میانگین ۲۸ و ۲۴ درصد از شرکت ها سرمایه گذاری کمتر از حد و بیش سرمایه گذاری (به ترتیب) داشته اند. در نهایت برای سال ۹۳ می توان بیان کرد که ۴۹ درصد از شرکت های مورد بررسی سرمایه گذاری کارا داشته اند و ۲۶ و ۲۵ درصد از آنها (به ترتیب) با سرمایه گذاری کمتر از حد و بیش سرمایه گذاری مواجه بوده اند. برای سایر سال های مورد بررسی نیز می توان تحلیل مشابهی ارائه داد. جدول شماره دو نشان می دهد

که به صورت میانگین تقریباً ۱۴ درصد ساختار سرمایه شرکت‌های موردنبررسی را بدھی‌های بلندمدت تشکیل می‌دهد. از طرف دیگر تقریباً ۲۴ درصد دارایی‌های آن را اموال، ماشین الات و تجهیزات تشکیل می‌دهد. درنهایت جدول شماره دو نشان می‌دهد که ۱۰ درصد از شرکت‌های مورد بررسی زیانده بوده‌اند و به صورت میانگین چرخه عملیاتی آنها ۲۶۱ روز ($10^{2/416}$) هستند. همان‌طور که پیش‌تر بحث شد در ادامه در جدول شماره ۳ وضعیت شرکت‌های مورد بررسی به لحاظ سطوح سرمایه گذاری و استراتژی تجاری طی سال‌های تحقیق ارائه شده است.

جدول شماره ۳. طبقه‌بندی شرکت‌ها بر مبنای متغیر مستقل و وابسته

استراتژی - سرمایه‌گذاری سال - مشاهده													
کمتر از حد کارا		سرمایه‌گذاری کارا		بیش از حد سرمایه‌گذاری		استراتژی آینده‌نگر		استراتژی تدافعی		استراتژی تحلیلگر		استراتژی سرمایه‌گذاری	
تعداد مشاهدات	تعداد	تعداد	تعداد	تعداد	تعداد	تعداد	تعداد	تعداد	تعداد	تعداد	تعداد	تعداد	تعداد
۱۱۳	۸۳	۷۳	۱۷	۱۵	۱۳	۱۲	۲۵	۱۱	۱۳	۱۶	۱۹	۷۳	۸۴
۱۱۶	۸۴	۷۳	۱۹	۱۵	۱۳	۱۱	۲۸	۱۱	۱۳	۱۳	۱۶	۴۷	۳۲
۱۱۷	۸۹	۷۶	۱۰	۹	۹	۹	۲۹	۹	۹	۱۰	۱۰	۵۶	۴۸
۱۱۴	۹۳	۸۲	۸۲	۹	۹	۱۱	۲۹	۹	۱۱	۱۰	۱۰	۵۵	۴۸
۱۱۴	۹۱	۸۰	۱۱	۱۰	۱۰	۱۲	۲۹	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۵۱	۴۵
۱۱۶	۹۹	۸۵	۸۵	۷	۹	۸	۲۸	۸	۹	۸	۸	۵۴	۴۷
۱۱۴	۸۷	۷۶	۸۷	۱۵	۱۳	۱۲	۲۸	۱۱	۱۲	۱۳	۱۳	۴۸	۳۳
۱۱۳	۹۲	۸۱	۱۱	۱۰	۱۰	۱۱	۲۵	۹	۱۰	۱۰	۱۰	۵۵	۴۹
۱۱۸	۹۲	۷۸	۱۲	۱۰	۱۲	۱۴	۲۹	۱۲	۱۴	۱۰	۱۰	۵۸	۴۹
۱۳۹۳	۱۱۸	۷۸	۹۲	۱۰	۱۰	۱۰	۲۵	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۴۹	۴۹
۱۳۹۲	۱۱۳	۸۱	۹۲	۱۱	۱۱	۱۱	۲۵	۹	۱۰	۱۰	۱۰	۵۵	۴۹
۱۳۹۱	۱۱۴	۸۷	۸۷	۱۵	۱۳	۱۲	۲۸	۱۱	۱۲	۱۳	۱۳	۴۸	۳۱
۱۳۸۹	۱۱۴	۹۱	۸۰	۱۱	۱۰	۱۲	۲۹	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۵۱	۴۵
۱۳۸۸	۱۱۴	۹۳	۸۲	۱۰	۹	۹	۲۹	۹	۱۱	۹	۹	۵۵	۴۸
۱۳۸۷	۱۱۷	۸۹	۷۶	۱۵	۱۳	۱۳	۲۸	۱۱	۱۳	۱۳	۱۳	۵۶	۴۸
۱۳۸۶	۱۱۶	۸۴	۷۳	۱۹	۱۶	۱۶	۲۹	۱۱	۱۳	۱۳	۱۳	۵۵	۴۷
۱۳۸۵	۱۱۳	۸۳	۷۳	۱۷	۱۵	۱۵	۲۵	۱۲	۱۳	۱۲	۱۲	۵۴	۴۸

جدول شماره ۴. نتایج حاصل از آزمون فرضیه اول تحقیق

فرضیه اول تحقیق

نماد	ضریب	انحراف استاندارد	آماره والد	سطح معناداری
C	-۰/۵۸۸	۱/۳۷۴	۱/۳۳۵	۰/۲۴۸
AQUALITY	۰/۱۱۶	۰/۱۵۶	۰/۵۵۵	۰/۴۵۶
INSTHLDG	-۰/۲۷۱	۰/۴۱۹	۰/۴۱۹	۰/۵۱۷
INVEST_SALE	۳۲۴۱/۳۲۶	۲۵۵۵/۸۵۳	۱/۶۰۸	۰/۲۰۵
SIZE	۰/۰۰۳	۰/۰۸۲	۰/۰۰۱	۰/۹۷۰
MB	۰/۰۸۳	۰/۰۴۱	۴/۲۰۸	۰/۰۴۰
CFO	-۰/۰۵۶	۰/۱۵۰	۰/۱۴۰	۰/۷۰۸
TANGIBIL	۳/۲۷۱	۰/۶۰۱	۲۹/۶۲۳	۰/۰۰۰
KSTRUC	-۱/۳۰۴	۰/۷۶۳	۲/۹۲۱	۰/۰۸۷
SLACK	۰/۱۳۰	۰/۲۴۸	۰/۲۷۵	۰/۶۰۰
STD_INVEST	۰/۰۰۴	۰/۲۰۲	۰/۰۰۰	۰/۹۸۳
STD_CFO	۰/۲۷۶	۱/۲۱۴	۰/۰۵۲	۰/۸۲۰
STD_REV	-۰/۰۸۹	۰/۱۸۶	۰/۲۳۲	۰/۶۳۰
OPCYCLE	۰/۱۹۵	۰/۲۰۷	۰/۸۸۱	۰/۳۴۸
LOSS	-۰/۳۵۷	۰/۳۶۹	۰/۹۳۶	۰/۳۳۳
BO	۰/۰۷۷	۰/۰۳۵	۴/۷۵۲	۰/۰۲۹
اثرات ثابت صفت				
لحوظ شده است				
اثرات ثابت سال				
لحوظ شده است				
ضریب تعیین مک فادن				
۰/۱۲۳				

آمار استنباطی

نتایج حاصل از آزمون فرضیه اول تحقیق، نشان می دهد که بین استراتژی آینده نگر و بیش سرمایه گذاری، رابطه مثبت و معناداری وجود دارد ($c=0.077$, $p\text{-value}=0.029$). به

سخنی دیگر با افزایش نمره استراتژی و حرکت به سمت طیف استراتژی آینده‌نگر احتمال بیش سرمایه‌گذاری شرکتها افزایش می‌یابد؛ بنابراین، در سطح اطمینان ۹۵٪ فرضیه یک تحقیق مورد تأیید واقع می‌شود. از طرف دیگر نتایج فرضیه دوم تحقیق نشان می‌دهد که بین نمره استراتژی تجاری و سرمایه‌گذاری کمتر از حد، رابطه منفی و معناداری وجود دارد ($p\text{-value}=0.006$, $\text{c}=-0.085$). به عبارتی دیگر با کاهش نمره استراتژی و حرکت از استراتژی آینده نگر به سمت استراتژی تدافعی احتمال سرمایه‌گذاری کمتر از حد تدافعی تر می‌شوند (نمره استراتژی آنها کاهش می‌یابد) سطح سرمایه‌گذاری فعلی خود را بیشتر کاهش داده و تفاوت آن با سطح کارای سرمایه‌گذاری به صورت قابل ملاحظه‌ای افزایش می‌یابد؛ بنابراین فرضیه دوم تحقیق نیز در سطح اطمینان ۹۵ درصد پذیرفته می‌شود. از طرف دیگر ضریب تعیین مک فادن نشان می‌دهد که متغیرهای کنترلی و استراتژی تجاری شرکت‌ها تنها $12/3$ درصد از ناکارایی سرمایه‌گذاری شرکت‌ها (سرمایه‌گذاری کمتر از حد یا بیش سرمایه‌گذاری شرکت‌ها) را توضیح می‌دهند.

با توجه به آماره راست نمایی و سطح معناداری آن ($\text{Chi-Square}=262/59$ و $p\text{-value}=0.00$) می‌توان بیان کرد که کل الگو به لحاظ آماری در سطح خطای ۵ درصد معنادار است. از طرف دیگر آماره‌های نیکویی برازش و سطح معناداری آنها که در جدول شماره ۷ ارائه شده است، نشان می‌دهد الگوی برازش شده از توان تبیین بالایی برخوردار است.

جدول شماره ۵. نتایج حاصل از آزمون فرضیه دوم تحقیق

فرضیه دوم تحقیق	متغیر
سرمایه‌گذاری کمتر از حد (INV=1)	

نام	ضریب	استاندارد	انحراف	آماره والد	سطح معناداری
C	-۰/۳۵۶	۱/۰۹۷	۱/۰۱۵	۰/۷۴۶	۰/۷۴۶
AQUALITY	۰/۱۵۲	۰/۱۴۶	۱/۰۹۰	۰/۲۹۷	۰/۲۹۷
INSTHLDG	۰/۲۴۷	۰/۳۷۳	۰/۴۳۸	۰/۵۰۸	۰/۵۰۸
عرض از مبدأ					
کیفیت اقلام تعهدی					
سهام تحت مالکیت سهامداران					
نهادی					
نسبت سرمایه‌گذاری به فروش					
اندازه شرکت					
نسبت ارزش باز به دفتری حقوق صاحبان سهام					
جريان نقد عملیاتی بر فروش					
مشهود بودن					
ساختار سرمایه					
نسبت وجوه نقد به اموال، ماشین آلات و تجهیزات					
انحراف استاندارد سرمایه‌گذاری					
انحراف استاندارد نسبت جریانات					
نقدی عملیاتی بر جمع دارایی‌ها					
انحراف استاندارد فروش بر جمع دارایی‌ها					
چرخه عملیاتی					
زیان					
استراتژی تجاری					
اثرات ثابت صنعت					
لحاظ شده است					
اثرات ثابت سال					
ضریب تعیین مک قادن					
۰/۱۲۳					

جدول شماره ۶. برازش الگو

الگو	-2 Log Likelihood	کایدو	درجه سطح معناداری	آزمون نسبت راست نمایی	معیار برازش الگو

آزادی		۲۱۴۲/۵۲۲ Intercept Only	
۰/۰۰۰	۷۶	۲۶۲/۵۸۸	۱۸۷۹/۹۳۴ Final

جدول شماره ۷. نیکویی برازش

نتیجه	درجه آزادی	سطح معناداری	خی اسکوور	شرح
توان تبیین بالای الگوی برآورد شده	۰/۱۷۳	۱۹۶۲	۲۰۲۰/۸۶۸	پرسون
توان تبیین بالای الگوی برآورد شده	۰/۹۰۶	۱۹۶۲	۱۸۷۹/۹۳۴	دیواینس

در آزمون فرضیه دوم نیز از بین متغیرهای کنترلی، جریان‌های نقد عملیاتی بر فروش (نسبت وجوده نقد به اموال، ماشین‌آلات و تجهیزات) ارتباط معکوس (مستقیم) و معناداری با میزان سرمایه‌گذاری کمتر از حد شرکت‌ها دارند. این مورد مشابه (متغیر) با نتایج تحقیق [نویسی و همکاران \(۲۰۱۶\)](#) است. از طرف دیگر در فرضیه اول نیز متغیر کنترلی مشهود بودن و نسبت ارزش بازار به دفتری ارتباط مثبت و معناداری با بیش سرمایه‌گذاری شرکت‌ها دارند؛ این موارد مشابه با نتایج تحقیق [نویسی و همکاران \(۲۰۱۶\)](#) است.

آزمون اضافی

رگرسیون لجستیک چندجمله‌ای که برای آزمون فرضیه‌های تحقیق از آن استفاده شد، سطح کارای سرمایه‌گذاری را به عنوان یک الگو یا طبقه مرجع برای پیش‌بینی و بررسی تأثیر استراتژی‌های تجاری بر بیش سرمایه‌گذاری و سرمایه‌گذاری کمتر از حد مورد استفاده قرار می‌دهد. در این بخش به منظور بررسی بیشتر، شرکت‌های با سطوح سرمایه‌گذاری کارا از متغیر وابسته و شرکت‌های با استراتژی تحلیلی از متغیر مستقل مستثنی می‌شود. به سخنی دیگر متغیرهای وابسته محدود به شرکت‌هایی با سرمایه‌گذاری کمتر از حد و شرکت‌های با بیش سرمایه‌گذاری بوده و به ترتیب عدد صفر و یک به آنها تخصیص می‌یابد. از طرف دیگر، متغیرهای مستقل تحقیق، محدود به شرکت‌های با استراتژی تدافعی و آینده‌نگرند و به ترتیب عدد صفر و یک به آنها تخصیص می‌یابد. این حالت به بررسی تأثیر تدریجی استراتژی‌های تجاری بر بیش سرمایه‌گذاری یا

سرمایه‌گذاری کمتر از حد کمک می‌کند. نتایج آزمون اضافی به شرح جدول شماره ۸ است.

جدول شماره ۸. التکوی پرویست

سطح معناداری	Z آماره	انحراف استاندارد	ضریب	شرح
۰/۵۴۰	۰/۶۱۳	۲/۴۹۶	۱/۵۳۱	عرض از مبدأ
۰/۴۲۵	۰/۷۹۷	۰/۲۸۵	۰/۲۲۷	کیفیت اقلام تعهدی
۰/۰۵۶	-۱/۹۱۱	۱/۴۰۷	-۲/۶۹۰	سهام تحت مالکیت سهامداران نهادی
۰/۰۲۲	۲/۲۹۰	۳۷۷۸۷۷/۸۰۰	۸۶۵۴۶۰/۲۰۰	نسبت سرمایه‌گذاری به فروش
۰/۸۰۶	-۰/۲۴۶	۰/۱۷۵	-۰/۰۴۳	اندازه شرکت
۰/۵۴۰	۰/۶۱۳	۰/۰۸۰	۰/۰۴۹	نسبت ارزش باز به دفتری حقوق صاحبان سهام
۰/۱۵۵	-۱/۴۲۲	۱/۳۸۰	-۱/۹۶۲	جریان نقد عملیاتی بر فروش
۰/۸۱۸	۰/۲۳۰	۱/۷۸۴	۰/۴۱۱	مشهود بودن
۰/۳۳۱	-۰/۹۷۲	۲/۴۸۱	-۲/۴۱۱	ساختار سرمایه
۰/۵۶۱	۰/۵۸۲	۰/۳۹۶	۰/۲۳۰	نسبت وجود نقد به اموال، ماشین‌آلات و تجهیزات
۰/۲۰۶	۱/۲۶۴	۲/۰۷۵	۲/۶۲۴	انحراف استاندارد سرمایه‌گذاری
۰/۹۳۶	-۰/۰۸۰	۲/۳۶۳	-۰/۱۹۰	انحراف استاندارد نسبت جریانات نقدی
۰/۳۳۵	۰/۹۶۵	۰/۶۱۷	۰/۵۹۶	عملیاتی بر جمع دارایی‌ها
۰/۷۰۴	-۰/۳۸۰	۰/۷۵۳	-۰/۲۸۶	چرخه عملیاتی
۰/۳۱۰	۱/۰۱۶	۰/۷۲۳	۰/۷۴۵	زیان
۰/۰۱۵	۲/۴۴۱	۰/۳۷۲	۰/۹۰۸	استراتژی تجاری
۰/۰۰۳۸	۳۳/۵۸۰			آماره راست نمایی
	۰/۲۸۱			ضریب تعیین مک فادن

مطابق با جدول شماره ۸ ضریب متغیر استراتژی تجاری در سطح خطای ۵ درصد مثبت و به لحاظ آماری معنادار است ($P-Value=0.015, C=0.908$). به لحاظ آماری این موضوع بیانگر این واقعیت است که احتمال بیش سرمایه‌گذاری در شرکت‌های با استراتژی آینده‌نگر به صورت معنادارتری بیشتر از شرکت‌های با استراتژی تدافعی است. از طرف

دیگر آماره راست نمایی و سطح معناداری آن حاکی از معنادار بودن کل الگوی برازش شده است.

نتیجه‌گیری و پیشنهادها

در تحقیق حاضر با استفاده از تئوری سازمانی مایلز و اسنو (۱۹۷۸) و تحقیقات قبلی، سنجه‌های استراتژی‌های سازمانی یا کسب و کار که با استفاده از داده‌های عمومی و در دسترس شرکت‌ها قابل عملیاتی شدن است، توسعه داده شد. سپس تأثیر استراتژی‌های تجاری بر کارایی سرمایه‌گذاری شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران طی بازه زمانی ۱۳۸۰-۱۳۹۴ مورد بررسی قرار گرفت. همان‌طور که پیش‌تر در مبانی نظری بحث شد، استراتژی‌های تدافعی و آینده‌نگر، شرکت‌ها را در معرض سطوح متفاوتی از سرمایه‌گذاری، نظارت، ریسک و پیچیدگی ذاتی و اختیارات مدیریتی قرار می‌دهد. این موضوع، پیامد مهمی برای تصمیمات سرمایه‌گذاری آنها به دنبال دارد. نتایج فرضیه اول تحقیق نشان داد شرکت‌های با استراتژی آینده‌نگر، احتمال زیادی برای بیش سرمایه‌گذاری دارند. به عبارتی دیگر تصمیمات مدیران در چنین شرکت‌هایی موجب بیش سرمایه‌گذاری می‌شود. بر اساس مبانی بحث شده، این استراتژی اختیارات بیشتری را برای مدیران ارائه کرده، شرکت را به عنوان سازمانی که برخورد نامتقارن‌تری در ارتباط با هزینه‌های عمومی، اداری و فروش داشته، پیش رو در بازار و دنبال کننده نوآوری توصیف می‌کند. این مهم نیاز به سرمایه‌گذاری در فناوری‌های جدید و چندگانه جهت تأمین مالی طراحی محصولات نو و کشف بازارهای جدید محصولات را در پی دارد. درنتیجه نیاز به سرمایه‌گذاری گسترده‌ای وجود داشته و احتمال بالایی برای بیش سرمایه‌گذاری را می‌توان متصور شد. این موضوع با نتایج تحقیقات نویسی و همکاران (۲۰۱۶) هم‌راستا است. به شیوه‌ای مشابه اما غیر مستقیم بالاس و همکاران (۲۰۱۵) در تحقیق خود نیز دریافتند که استراتژی انتخابی عامل مهمی در رفتار هزینه است و سرمایه سازمانی و توانایی مدیریت تا حدودی منجر به چسبندگی بیشتر هزینه‌ها می‌شود. علاوه بر این، آنها به این نتیجه رسیدند که سرمایه‌گذاری

در دارایی‌های نامشهود نیز عامل مهمی در تعدیل رابطه بین استراتژی انتخابی شرکت و رفتار هزینه آن است.

از طرف دیگر نتایج فرضیه دوم نشان می‌دهد که شرکت‌های با استراتژی تدافعی، احتمال بیشتری برای سرمایه‌گذاری کمترازحد دارند. به سخنی دیگر، تصمیمات مدیریتی در چنین شرکت‌هایی عمدتاً منجر به سرمایه‌گذاری کمترازحد می‌شود. سطح پایین اختیارات مدیریتی و نظارت دقیق‌تر و الزام به سرمایه‌گذاری کمتر در شرکت‌های پیرو استراتژی تدافعی، مدیران را بر می‌انگیزد تا سود خالص را افزایش داده، موجب سرمایه‌گذاری کمتر از حد در پروژه‌های بلندمدتی که خالص ارزش فعلی مثبت دارند، شوند. نتایج این فرضیه نیز با تحقیق [نویسی و همکاران \(۲۰۱۶\)](#) نیز سازگاری دارد. شرکت‌های با استراتژی‌های مختلف ممکن است مکانیزم‌های حاکمیت شرکت متفاوتی اتخاذ کنند.

به محققان آتی پیشنهاد می‌شود که به بررسی نقش تعدیل کنندگی مکانیزم‌های حاکمیت شرکتی بر رابطه بین کارایی سرمایه‌گذاری و استراتژی‌های تجاری شرکت‌ها پردازنند. علاوه بر این، بررسی این موضوع که آیا سرمایه‌گذاران به کارایی سرمایه‌گذاری شرکت‌ها بر اساس استراتژی تجاری آنها متفاوت یا یکسان، واکنش می‌دهند نیز، سودمند خواهد بود. هم چنین با توجه به اینکه میزان شدت سرمایه در صنایع مختلف، متفاوت است، بررسی فرضیه‌های تحقیق در سطح صنایع مختلف نیز سودمند است. در نهایت به محققان آتی پیشنهاد می‌شود که تحقیق حاضر را با در نظر گرفتن اثر تعدیل گری محیط اطلاعاتی شرکت‌ها و شاخص رقابت در بازار محصول (به عنوان یکی از جایگزین‌های مکانیزم نظارتی) بررسی کنند.

یادداشت‌ها

1. در این تحقیق استراتژی تجاری و استراتژی کسب و کار به جای هم به کار رفته است.
2. Customer Intimacy
3. Explorer
4. Exploiters
5. Operational Excellence Leaders

6. Innovative Firms
8. Multinomial Logistic Regression
7. Tax Aggressiveness
9. Reference Category

منابع

- تنانی، محسن؛ محب خواه، محمد. (۱۳۹۳). بررسی رابطه بین استراتژی کسب و کار با کیفیت سود و بازده سهام در شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار. *پژوهش‌های تجربی حسابداری*، ۱۴(۱۳)، ۱۲۷-۱۰۵.
- حاجیها، زهره. (۱۳۹۷). راهبردهای رقابتی، عملکرد شرکت و مسئولیت پذیری اجتماعی به عنوان راهبرد سوم. *حسابداری مدیریت*، ۱۱(۳۶)، ۴۳-۳۱.
- حاجیها، زهره. (۱۳۹۶). راهبرد تجاری تدافعی و اکتشافی، عدم تقارن اطلاعاتی و ریسک سقوط قیمت سهام. *مهندسی مالی و مدیریت اوراق بهادار*، ۳۱، ۳۱-۹۴.
- نمازی، محمد؛ دهقانی سعدی، علی اصغر؛ قوهستانی، سمانه. (۱۳۹۶). خودشیفتگی مدیران و استراتژی تجاری شرکت‌ها. *دانش حسابداری و حسابرسی مدیریت*، ۶(۲۲)، ۵۱-۳۷.
- دیانتی دیلمی، زهرا؛ بنی مهد، بهمن؛ روستایی دره میانه، الهام. (۱۳۹۴). رابطه بین استراتژی‌های تجاری شرکت و سطح اجتناب مالیاتی در شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران. *پژوهشنامه مالیات*، ۲۵، ۱۵۶-۱۰۵.
- فروغی، داریوش؛ ساکیانی، امین. (۱۳۹۵). توانایی مدیریتی، کارایی سرمایه‌گذاری و کیفیت گزارشگری مالی. *پژوهش‌های تجربی حسابداری*، ۳(۶)، ۹۰-۶۳.
- محمودآبادی، حمید؛ رجایی، سکینه. (۱۳۹۳). ارزیابی رابطه بین هزینه‌های نمایندگی و کارایی سرمایه‌گذاری شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران. *پژوهش‌های حسابداری*، ۴(۱)، ۱۲۷-۱۰۵.
- مدرس، احمد؛ حصارزاده، رضا. (۱۳۸۷). کیفیت گزارشگری مالی و کارایی سرمایه‌گذاری. *بورس اوراق بهادار*، ۱(۲)، ۱۱۶-۸۵.
- مرادی، محمد؛ سپهوند، سعیده. (۱۳۹۴). تأثیر استراتژی‌های رقابتی بر پایداری عملکرد مالی و ریسک. *پژوهش‌های حسابداری مالی*، ۷(۳)، پیاپی ۲۵، ۹۰-۷۵.
- نایب‌زاده، شهناز؛ اشرف گنجوئی، اسماء؛ معین الدین، محمود. (۱۳۹۲). بررسی روابط بین گرایشات استراتژیک، قابلیت‌های سازمانی و عملکرد با توجه به نقش تغییرات سیستم‌های کنترل و حسابداری مدیریت. *دانش حسابداری و حسابداری مدیریت*، ۲(۸)، ۸۲-۷۱.
- بادآور نهندي، يونس؛ تقى زاده خانقاہ، وحيد. (۱۳۹۳). ارتباط برخی مکانیزم‌های حاکمیت شرکتی و کارآیی سرمایه‌گذاری در مراحل چرخه عمر. *دانش حسابداری*، ۵(۱۸)، ۱۴۰-۱۱۳.

هاشمی، سیدعباس؛ امیری، هادی؛ افیونی، علیرضا. (۱۳۹۶). بررسی نوسانات جریان‌های تقدیم عملیاتی بر سرمایه‌گذاری شرکت‌ها با در نظر گرفتن محدودیت تأمین مالی. *دانش حسابداری*، ۸(۱)، ۲۹-۴۹.

References

- Aggarwal, R.K., Samwick, A.A. (2006). Empire-builders and shirkers: Investment, firm performance, and managerial incentives. *Journal of Corporate Finance*, 12(3), 489-515.
- Ballas, A., Naoum, V.C., Vlismas, O. (2015). Strategy, managerial ability and sticky behavior of selling, general and administrative expenses. *Working paper*, Athens University of Economics and Business, Athens, Greece.
- Badavar Nahandi, Y., Taghizade Khanghah, V. (2014). The relationship between some of corporate governance mechanism and investment efficiency on corporate lifecycle. *Journal of Accounting Knowledge*, 5(18), 113-140 [In Persian].
- Bentley, K.A., Omer, T.C., Sharp, N.Y. (2013). Business strategy, financial reporting irregularities, and audit effort. *Contemporary Accounting Research*, 30(2), 780-817.
- Bentley, K., Omer, T., Twedt, B. (2014). Does business strategy impact a firm's information environment? www.ssrn.com.
- Biddle, G.C., Hilary, G., Verdi, R.S. (2009). How does financial reporting quality relate to investment efficiency? *Journal of Accounting and Economics*, 48(2), 112-131.
- Bizjack, J.M., Brickley, J.A., Coles, J.L. (1993). Stock-based incentive compensation and investment behavior. *Journal of Accounting and Economics*, 16(1-3), 349-372.
- Boyd, B.K., Salamin, A. (2001). Strategic reward systems: A contingency model of pay system design. *Strategic Management Journal*, 22(8), 777-792.
- Chen, Y., Eshleman, J.D., Soileau, J.S. (2016). Business strategy and auditor reporting. *Journal of Practice and Theory*, 36(2), 63-86.
- Conant, J.S., Mokwa, M.P., Varadarajan, P.R. (1990). Strategic types, distinctive marketing competencies and organizational performance: a multiple measures-based study. *Strategic Management Journal*, 11(5), 365-383.
- Dianati Deilami, Z., Banimahd, B., Rostaei darehmiane, E. (2015). Relationship between firms's business strategy and level of tax avoidance in the firms listed at Tehran Stock Exchange. *Journal of Tax Research*, 25, 123-156 [In Persian].

- Foroghi, D., Sakiyani, A. (2016). Managerial ability, investment efficiency and financial reporting quality. *Journal of Empirical Research in Accounting*, 6(3), 63-90 [In Persian].
- Graham, R.C., Frankenberger, K.D. (2000). The contribution of changes in advertising expenditures to earnings and market values. *Journal of Business Research*, 50(2), 149-155.
- Habib, A., Hasan, M.M. (2017). Business strategy, overvalued equities, and stock price crash risk. *Research in International Business and Finance*, 39, 389-405.
- Hambrick, D. C. (1983). Some tests of the effectiveness and functional attributes of Miles and Snow's strategic types. *Academy of Management Journal*, 26(1), 5-26.
- Hambrick, D.C. (2003). On the staying power of miles and snow's defenders, analyzers, and prospectors. *Academy of Management Executive*, 17(4), 115-118.
- Hashemi, S.A., Amiri, H., Afyuni, A. (2017). Effects of cash flow volatility on investment with restricted financing sources. *Journal of Accounting Knowledge*, 8(1), 29-49 [In Persian].
- Hajiha, Z. (2017). Prospector and defendant strategy, information asymmetry and stock price crash risk. *Journal of Financial Engineering and Portfolio Management*, 36, 75-94 [In Persian].
- Hajiha, Z. (2018). Competitive strategy, firm performance and corporate social responsibility as third strategy. *Journal of Managerial Accounting*, 11(36), 31-43 [In Persian].
- Higgins, D., Omer, T.C., Phillips, J.D. (2015). The influence of a firm's business strategy on its tax aggressiveness. *Contemporary Accounting Research*, 32(2), 674-702.
- Huddart, S.J., Ke, B. (2007). Information asymmetry and cross-sectional variation in insider trading. *Contemporary Accounting Research*, 24(1), 195-232.
- Jensen, M.C. (1986). Agency costs of free cash flow, corporate finance, and takeovers. *The American Economic Review*, 76(2), 323-329.
- Kabanoff, B., Brown, S. (2008). Knowledge structures of prospectors, analyzers, and defenders: Content, structure, stability, and performance. *Strategic Management Journal*, 29(2), 149-171.
- Kotha, S., Nair, A. (1995). Strategy and environment as determinant of performance: Evidence from the Japanese machine tool industry. *Strategic Management Journal*, 16(7), 497-518.
- Lambert, R.A. (1986). Executive effort and selection of risky projects. *RAND Journal of Economics*, 17(1), 77-88.

- Mamoudabadi, H., Rajayi, S. (2014). Evaluating relation between agency cost and investment efficiency of companies listed on Tehran Stock Exchange. *Accounting Research*, 4(1), 105-127 [In Persian].
- March, J.G. (1991). Exploration and exploitation in organizational learning. *Organization Science*, 2(1), 71-87.
- Miles, R.E., Snow, C.C., Meyer, A.D., Coleman, H.J. (1978). Organizational strategy, structure, and process. *Academy of Management Review*, 3(3), 546-562.
- Modares, A., Hesarzade, R. (2008). Financial reporting quality and investment efficiency. *Journal of Security Exchange*, 1(2), 85-116 [In Persian].
- Modigliani, F., Miller, M.H. (1958). The cost of capital, corporation finance, and the theory of investments. *The American Economic Review*, 48(3), 261-297.
- Moradi, M., Sepahvand. S. (2015). The effect of competitive strategy on stability of financial performance and risk. *Financial Accounting Research*, 3(7), 75-90 [In Persian].
- Myers, S.C. (1977). Determinants of corporate borrowing. *Journal of Financial Economics*, 5(2), 147-176.
- Myers, S.C., Majluf, N.S. (1984). Corporate financing and investment decisions when firms have information those investors do not have. *Journal of Financial Economics*, 13(2), 187-221.
- Naiker, V., Navissi, F., Sridharan, V.G. (2008). The agency cost effects of unionization on firm value. *Journal of Management Accounting Research*, 20(1), 133-152.
- Navissi, F., Sridharan, V.G., Khedmati, M., Lim, E.K.Y., Evdokimov, E. (2016). Business strategy, over-(under-) investment and managerial compensation. *Journal of Management Accounting Research*, 29(2), 63-86.
- Nayebzade, Sh., Ashraf ghanjuie, A., Moinedin, M. (2013). Investigating the strategic tendencies, organization capability & performance with considering control system and management accounting. *Quarterly Accounting Knowledge and Management Accounting*, 2(8), 71-82 [In Persian].
- Namazi, M., Dehghani Sadi, A.A., Ghouhestani, S. (2017). CEO Narcissism and corporate business strategy. *Journal of Accounting Knowledge and Managerial Accounting*, 6(22), 37-51 [In Persian].
- Porter, M.E. (1998). *Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors*. New York, NY: The Free Press.

- Rajagopalan, N. (1997). Strategic orientations, incentive plan adoptions, and firm performance: Evidence from electric utility firms. *Strategic Management Journal*, 18(10), 761-785.
- Rajagopalan, N., Finkelstein, S. (1992). Effects of strategic orientation and environmental change on senior management reward systems. *Strategic Management Journal*, 13(S1), 127-141.
- Said, A., Hassab Elnaby, H., Wier, B. (2003). An empirical investigation of the performance consequences of nonfinancial measures. *Journal of Management Accounting Research*, 15(1), 193-223.
- Smith, M. (2003). *Research Methods in Accounting*. Sage Publication.
- Tanani, M., Mohebkhah, M. (2014). Investigating the relation between business strategy and earnings quality and stock return in companies listed on Tehran Stock Exchange. *Empirical Research of Accounting*, 4(13), 105-127 [In Persian].
- Thomas, A.S., Ramaswamy, K. (1996). Matching managers to strategy: Further tests of the miles and snow typology. *British Journal of Management*, 7(3), 247-261.
- Treacy, M., Wiersema, F. (1995). *The Discipline of Market Leaders*. Reading, MA: Addison-Wesley.
- Zhang, R. (2016). Business strategy and firm performance: The moderating role of product market competition. Available at SSRN: <https://ssrn.com>.